

**DOSSIER DE DEMANDE DE PROPOSITION
SELECTION DE CONSULTANT
MISSION ASSISTANCE TECHNIQUE
FORMATION SUR LE FINANCEMENT DES
CHAINES DE VALEUR AGRICOLES**

COFINA

MALI

MAI 2021

Avec l'appui financier de



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

Table des matières

Section 1. Lettre d'invitation	3
Section 2. Note d'information aux Consultants	4
Section 3. Termes de référence	7

Section 1. Lettre d'invitation

Montrouge, le 31/05/2021

Madame/Monsieur,

1. La Fondation Grameen Crédit Agricole a obtenu un financement (ci-après dénommé « les fonds ») du Fonds d'inclusion financière de la Banque Européenne d'Investissement (BEI), initié et financé par le Gouvernement du Luxembourg " (ci-après dénommé « le Bailleur ») et géré par la Banque Européenne d'Investissement, en vue de financer en partie le coût d'activité d'assistance technique, et se propose d'utiliser une partie des fonds pour effectuer des paiements autorisés au titre du présent Marché.
2. La Fondation sollicite maintenant des propositions en vue de la fourniture des services de consultants ci-après : Mission Assistance Technique Formation sur le financement des chaînes de valeur agricole pour Cofina – Mali. Pour de plus amples renseignements sur les services en question, veuillez consulter les Termes de référence à la Section 3 du document.
3. Le Consultant sera choisi par la méthode de sélection fondée sur la qualité et le coût (« SFQC ») et conformément aux procédures décrites dans la présente DP. Le budget relatif à cette mission ne pourra pas excéder 10 000 EUR, HT (dix mille euros hors taxe).
4. La présente DP comprend les sections suivantes :
 - Section 1 - La présente Lettre d'invitation
 - Section 2 - Note d'information aux Consultants
 - Section 3 - Termes de référence

Veuillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de ma considération distinguée.

Violette CUBIER
Chargée de programme Assistance Technique

Section 2. Note d'information aux Consultants

- 1.1 Nom du Maître d'Ouvrage : Grameen Crédit Agricole Microfinance Foundation représentée par Madame Violette CUBIER, Chargée de programme Assistance Technique
Mode de sélection : Sélection fondée sur la qualité et le coût (« SFQC »)
- 1.2 Nom, objectifs et description de la mission : Mission Formation sur le financement des chaînes de valeur agricole pour Cofina – Mali.
Le Maître d'Ouvrage fournit les intrants suivants : Tout document disponible qui pourrait être utile à la bonne conduite de la mission
- 1.3 Des éclaircissements peuvent être demandés jusqu'à 2 (deux) jours avant la date de soumission.
Les demandes d'éclaircissement doivent être expédiées à l'adresse suivante : Fondation Grameen Crédit Agricole, 72/74 rue Gabriel Péri, 92120 Montrouge, France
Et de préférence par email :
 - violette.cubier@credit-agricole-sa.fr
 - victoire.binson@credit-agricole-sa.frLes propositions seront soumises dans la langue suivante : Français
- 2.1 i) Le nombre de jours de travail de personnel spécialisé nécessaires à la mission est estimé à : 15 jours
ii) Le personnel clé doit posséder au minimum l'expérience suivante :
 - Au moins 10 ans d'expérience dans le secteur de la microfinance ;
 - Compétences en agronomie, économies rurales, finance agricole ;
 - Plusieurs expériences avérées dans le domaine du financement des chaînes de valeur agricole ;
 - Excellentes connaissances du secteur agricole au Mali ;
 - Réalisation de formations dans le domaine de la mission ;
 - Réalisation de missions similaires en Afrique de l'Ouest, et idéalement au Mali.iii) Langue(s) de rédaction des rapports afférents à la mission : Français
- 2.2 i) La formation constitue un élément important de cette mission : Oui
- 2.3 La composante du prix correspondant à des dépenses locales doit être libellée en Euro et si nécessaire dans la monnaie nationale (FCFA).
Le Soumissionnaire qui compte engager des dépenses dans d'autres monnaies pour la réalisation des prestations, dénommées "monnaies étrangères" ci-après et dans le Marché, indiquera en Euro le montant de l'offre nécessaire pour couvrir les besoins en monnaies étrangères.
- 2.4 Les propositions doivent demeurer valides 60 jours après la date de soumission.

2.5 Les Consultants doivent soumettre une version électronique de chaque proposition (une version pour la proposition technique et une version pour la proposition financière). Les CV envoyés par les Consultants devront pas excéder 5 pages et les expériences/précédentes missions en lien avec la présente proposition devront être indiquées clairement.

3.1 Les propositions doivent être soumises au plus tard à l'adresse, la date et à l'heure suivantes :

- violette.cubier@credit-agricole-sa.fr
- victoire.binson@credit-agricole-sa.fr

au plus tard le 21/06/2021 à 18H (heure locale de Paris)

3.2 Tout complément d'information au Maître d'Ouvrage doit être envoyé à l'adresse suivante :

Fondation Grameen Crédit Agricole, 72/74 rue Gabriel Péri, 92120 Montrouge, France

Email:

- violette.cubier@credit-agricole-sa.fr
- victoire.binson@credit-agricole-sa.fr

4.1 Le nombre de points attribué pour chaque critère et sous critère d'évaluation est le suivant : (valeurs indicatives)

4.2		<u>Points</u>
i)	Expérience des Consultants et pertinence pour la mission	[5 - 10]
ii)	Conformité aux Termes de référence, plan de travail et méthode proposés	[20 - 50]
iii)	Qualifications et compétence du personnel clé pour la mission	[30 - 60]
iv)	Qualité du programme de transfert de connaissances (formation) ; optionnel	[0 - 10]
v)	Participation locale (en termes de représentation des nationaux parmi le personnel clé proposé par les sociétés étrangères et locales ; maximum 10 points)	[0 - 10]

Total : 100

Le nombre de points attribué pour chaque sous-critère d'évaluation des qualifications du personnel est le suivant :

	<u>Points</u>
i) Qualifications d'ordre général	[20 - 30]
ii) Pertinence pour le projet	[50 - 60]
iii) Expérience de la région et connaissance de la langue	[10 - 20]

Total : 100

Le score technique minimum requis est de : 60 points

Monnaie utilisée pour la conversion des prix : Euro

4.3 Les poids respectifs attribués aux Propositions technique et financière sont :

Proposition technique = 0,8, et

Proposition financière = 0,2

4.4 Les négociations ont lieu par mail, téléphone ou Skype

5.1 Le début de la mission est prévu pour mi-juillet 2021 mais la date précise sera à définir avec Cofina Mali.

La mission aura lieu à Bamako, Mali.

Section 3. Termes de référence

I. Contexte

La Fondation Grameen Crédit Agricole soutient des institutions de microfinance (IMF) qui opèrent dans l'Union économique et monétaire ouest-africaine, en leur apportant des financements et un accès à des prestations d'assistance technique. Pour financer l'appui en assistance technique, la Fondation bénéficie de subventions du Fonds d'inclusion financière de la Banque Européenne d'Investissement (BEI), initié et financé par le Gouvernement du Luxembourg et géré par la Banque Européenne d'Investissement, dans le cadre d'un accord de financement du Fonds d'inclusion financière, signé le 12 novembre 2019 entre la BEI et le Grand-Duché du Luxembourg. En 2020, COFINA Mali SA a été sélectionnée comme l'une des institutions bénéficiaires de ce programme afin de mettre en place un ensemble de mission, dont celle de « **Formation sur le financement des chaînes de valeur agricole** ».

COFINA Mali SA est une institution de type Tier 2, fondée en mai 2017 par COFINA group, la compagnie d'assurance NSIA Vie Côte d'Ivoire et des investisseurs locaux. COFINA Mali SA est enregistrée en tant que société anonyme et supervisée par le Ministère des Finances de Côte d'Ivoire ainsi que par la BCEAO. La mission de COFINA Mali SA est : "être le modèle de référence panafricain pour la finance inclusive". COFINA Mali SA propose des prêts à ses clients selon la méthodologie de prêt individuelle. Au 31 mars 2021, l'institution avait un encours de crédit de 16 907 101 935 FCFA et servait 2 785 emprunteurs actifs (dont 17,3% de femmes). COFINA Mali SA opère dans la capitale du Mali, Bamako, à travers un réseau de 3 branches et 85 employés.

Dans le contexte de la crise provoquée par la pandémie de COVID-19, COFINA Mali SA a identifié plusieurs axes pour renforcer sa résilience à long terme, dont l'extension des activités vers les zones rurales (COFINA Mali SA n'opère qu'en zone urbaine à ce jour) et plus particulièrement vers le secteur agricole. Pour ce faire, COFINA Mali SA a besoin d'appui pour étudier la possibilité de financer certaines chaînes de valeur agricoles.

II. Objectifs

L'objectif général de cette mission est d'accompagner COFINA Mali SA dans la définition d'orientations stratégiques pour financer les chaînes de valeur agricoles. Plus spécifiquement, cette mission aura pour objectif de permettre aux participants de :

- Comprendre la notion de chaîne de valeur agricole (structuration, jeux d'acteurs, etc.) et les mécanismes et instruments existants pour son financement ;
- Connaître les systèmes de culture au Mali, les zones de production agricole et savoir élaborer le compte d'exploitation par maillon des chaînes de valeur ;
- Identifier les chaînes de valeur à fort potentiel, la structuration de celles-ci et les risques inhérents au financement de ces chaînes de valeur.

Pour ce faire, le consultant devra organiser :

- Une session de formation générale à destination du Directeur Général, du Directeur Général Adjoint, du Directeur Crédit, de la Directrice d'Exploitation, du Responsable Développement Commercial, de la Responsable Marketing, des Chefs d'Agence et 2 à 3 Chargés d'affaires.

- Une session approfondie pour quelques personnes clé issue de la formation générale, sous la forme d'un atelier stratégique, pour appuyer COFINA Mali SA dans l'identification de chaînes de valeur à financer et dans la modélisation de ses produits et de son offre.

III. Activités à mener et approche méthodologique

Le consultant privilégiera une démarche participative et dynamique dans la mise en œuvre de l'ensemble des activités de la mission.

Afin d'atteindre les objectifs de la mission, le consultant devra notamment réaliser les activités suivantes :

- Revue de la documentation interne et/ou externe pertinente pour la conduite de la mission ;
- Organisation d'une réunion de cadrage avec la Direction de Cofina Mali SA pour clarifier les attentes, la méthodologie et le calendrier de la mission ;
- Conduite d'une rapide étude des besoins et d'une évaluation du niveau de connaissances des participants afin d'adapter les modules de formation en conséquence ;
- Elaboration des modules de formation ;
- Conduite d'une session de formation générale sur le financement des chaînes de valeur agricole :
 - Généralité du Secteur agricole ;
 - La loi d'orientation Agricole ;
 - Le concept d'entreprises Agricoles ;
 - Description et rôle des interprofessions agricoles ;
 - Présentation générale des zones de production agricole au Mali ;
 - Défis et contraintes, des cultures au Mali ;
 - Importance des produits agricoles dans l'économie du Mali ;
 - Notions de filière et de chaîne de valeur ajoutée agricole ;
 - Description et analyse des chaînes de valeur agricoles ;
 - Présentation et analyse des techniques de production des produits agricoles au Mali (calendrier agricole, zone de production) ;
 - Cartographie des risques liés à chaque maillon et mesures d'atténuation ;
 - Présentation des éléments constitutifs d'un dossier de crédit par maillon de la chaîne de valeur (compte exploitation, calcul de la capacité de remboursement, importance du calendrier agricole par des cas pratique d'exercices) ;
 - Préparation et animation d'une visite de terrain chez un producteur (explication de l'ensemble des activités nécessaires pour la production agricole, le besoin de financement, l'évolution de la culture/au besoin de financement : rôle du calendrier agricole), mise en application des exercices pratiques.
- Conduite d'une seconde session approfondie sous la forme d'un atelier stratégique visant à identifier des pistes de développement stratégique dans le domaine du financement des chaînes de valeur agricole au Mali.
- Production d'un document stratégique, détaillant les orientations retenues et identifiant le positionnement de Cofina Mali ;
- Validation des orientations stratégiques par la Direction ;

- Conduite d'une étude de satisfaction de la formation auprès des participants.

IV. Résultats attendus

- Une formation générale pour le Directeur Général, le Directeur Général Adjoint, le Directeur Crédit, la Directrice d'Exploitation, le Responsable Développement Commercial, la Responsable Marketing, les Chefs d'Agence et 2 à 3 Chargés d'affaires, sur les chaînes de valeur agricole et sur leur financement a été réalisée.
- Une session approfondie, sous la forme d'un atelier stratégique, pour le Directeur général, le Directeur général adjoint, le Responsable Développement commercial, la Directrice d'exploitation, le Directeur crédit, la Responsable marketing, deux Chefs d'agence et 2 à 3 Chargés d'affaire été réalisée.
- Des pistes ont été dégagées pour le financement de certaines chaînes de valeur et un document stratégique identifiant le positionnement de COFINA Mali SA a été élaboré et validé par la Direction.
- Les capacités des membres de l'équipe de Direction et de quelques personnes clés sur la thématique du financement des chaînes de valeur agricoles ont été renforcées.
- L'institution a identifié des chaînes de valeur et a adapté son positionnement stratégique.

V. Livrables attendus

- Rapport sur les sessions de formation, incluant une synthèse des évaluations de la formation par les participants.
- Les feuilles de participation aux formations émargées par les participants.
- Supports de formation.
- Document stratégique identifiant le positionnement de Cofina Mali.
- Un *reporting* sur l'atteinte des indicateurs suivants :
 - Nombre de personnes formées pour chaque session de formation et leur fonction ;
 - Nombre d'heures de formation dispensés ;
 - % de femmes parmi les formés ;
 - % de participants déclarant, à l'issue de la formation, que celle-ci leur serait utile dans leur travail quotidien ;
 - En cas de recrutement d'un consultant local, niveau d'accroissement de ses connaissances suite à la mission sur une échelle de 1 à 4 (1 - faible ; 2 - modéré ; 3 - satisfaisant ; 4 – élevé).

VI. Indications supplémentaires

- La phase terrain de la mission devra avoir lieu au Mali.
- L'ensemble de la mission devra être réalisée et les livrables finalisés dans un délai de deux mois après la signature du contrat.