



Mot du Délégué général

Eric Campos

Chers Administrateurs et Amis de la Fondation,

Depuis plusieurs mois maintenant, la reprise des activités du secteur de la microfinance se renforce. Les échanges avec nos partenaires témoignent d'un retour à un optimisme prudent pour la majorité d'entre eux. Cette dynamique de reprise prudente permet d'illustrer la grande résilience des institutions de microfinance qui ont joué un rôle crucial pour amortir les effets de la crise sur leurs clients.

Cette période exceptionnelle que nous vivons a permis à la Fondation d'illustrer sa place particulière dans le secteur de la microfinance et de l'entrepreneuriat à impact. Tout comme les entités du Crédit Agricole engagées pour permettre aux acteurs économiques de traverser au mieux les effets de la crise sanitaire, la Fondation s'est inscrite avec détermination dans cette démarche responsable.

Pour autant, cette crise n'est pas terminée et nous continuons à suivre son évolution avec prudence et responsabilité. Nous restons mobilisés pour accompagner nos institutions partenaires dans la voie de la reprise.

Je vous souhaite une bonne lecture.

A LA UNE : DES MISSIONS BANQUIERS SOLIDAIRES À POURVOIR

Banquiers Solidaires est un programme de volontariat de compétences lancé par la Fondation et Crédit Agricole S.A. en 2018 et destiné à tous les collaborateurs du groupe Crédit Agricole.

L'objectif du programme est, d'une part, d'accompagner les institutions de microfinance et les entreprises à impact social financées par la Fondation avec de l'assistance technique, et d'autre part, de valoriser les compétences des collaborateurs du Groupe qui souhaitent s'investir dans de projets à fort impact social.

C'est dans ce cadre que plusieurs missions terrain et online sont à pourvoir à compter de juillet 2021.

Découvrez [l'article complet ici](#)

Message from the Managing Director

Eric Campos

Dear Board members and Foundation's Friends,

For several months now, the resumption of activities in the microfinance sector has been strengthening. Discussions with our partners bear witness to a return to cautious optimism for the majority of them. This dynamic cautious recovery illustrates the great resilience of microfinance institutions, which have played a crucial role in mitigating the impacts of the crisis on their clients.

This exceptional period that we are experiencing has enabled the Foundation to illustrate its special place in the sector of microfinance and impact entrepreneurship. Just as Crédit Agricole entities committed to enabling economic players to weather the effects of the health crisis as well as possible, the Foundation has resolutely joined in this responsible approach.

However, this crisis is not over and we continue to monitor its development with caution and responsibility. We remain mobilised to support our partner institutions on the path to recovery.

I wish you a good reading.

TOP STORY: SEVERAL SOLIDARITY BANKERS MISSIONS TO BE FILLED

Solidarity Bankers is a skills volunteering programme launched in 2018 by the Foundation and Crédit Agricole S.A. and intended for all Crédit Agricole Group employees.

The objective of the programme is, on the one hand, to support microfinance institutions and social impact enterprises financed by the Foundation through technical assistance, and, on the other hand, to promote the skills of the Group's employees, who wish to take part in projects with a strong social impact.

In this context, several field and online missions are to be filled from July 2021 onwards.

Read [the complete article here](#)

Chiffres Clés

À FIN MAI 2021

Key Figures

AS OF MAY 2021



85,6 M€

ENCOURS SUIVIS PAR LA FONDATION
PORTFOLIO FOLLOWED BY THE
FOUNDATION



14,3 M€

DOSSIERS INSTRUITS EN 2021
PROJECTS APPROVED IN 2021



37

PAYS
COUNTRIES

46%

ENCOURS DANS DES PAYS FRAGILES
PORTFOLIO IN FRAGILE COUNTRIES



81%

FINANCEMENTS EN MONNAIE LOCALE
FINANCINGS IN LOCAL CURRENCY



89

NOMBRE DE PARTENAIRES SOUTENUS
NUMBER OF SUPPORTED PARTNERS



COMITÉS D'INVESTISSEMENT

25/03 & 22/04/2021



INVESTMENT COMMITTEES

25/03 & 22/04/2021

Deux réunions du Comité d'investissement de la Fondation se sont tenues en mars et avril 2021.

SUJETS ABORDES :

Point financier et risque

Hélène Keraudren Baube a présenté les principaux chiffres qui montrent que l'année a démarré avec un niveau de décaissements soutenu, comparable à celui de l'année 2019. A ce jour, 70% des dossiers approuvés au cours des 12 derniers mois ont été signés et décaissés.

Edouard Sers et Gabrielle Ferhat ont présenté la situation de risque de la Fondation. L'évolution du profil des partenaires est plutôt stable, avec une liquidité stable et une solvabilité qui s'améliore.

FINANCEMENTS ACCORDES :

Cameroun

- **ACEP Cameroun** : (Présenté par El Hadji Diop & Lamine Cissé) Un prêt de 2 millions d'euros équivalents en monnaie locale a été accordé à ACEP Cameroun, une institution de microfinance dont la mission est d'accompagner le développement des Très Petites Entreprises (TPE) dans les centres urbains du pays. L'institution soutient aujourd'hui près de 17 000 clients dont 31% de femmes.

Kazakhstan

- **ACF** : (Présenté par Caroline Brandt & Maxime Borgogno) Un prêt de 1 million d'euros équivalents en monnaie locale a été accordé à ACF, une institution de microfinance qui promeut le développement des ménages ruraux, la croissance des petites entreprises et l'accès à la propriété en finançant plus de 26 500 clients dont 70% de femmes et 93% de clients ruraux.

Tadjikistan

- **Humo** : (Présenté par Robin Lavrilloux) Un prêt équivalent à 1,2 millions d'euros en monnaie locale a été accordé à Humo, une institution de microfinance qui vise à soutenir les populations vulnérables et mal desservies vivant dans les zones rurales grâce à des services financiers et de conseil pour les petites entreprises. À ce jour, l'institution compte plus de 72 000 clients dont 37% de femmes et 75% de clients vivant en zone rurale.

Two meetings of the Foundation's Investment Committee were held in March and April 2021.

TOPICS PRESENTED:

Financial and risk update

Hélène Keraudren Baube presented the key figures which show a good start to the year with a sustained level of disbursements, comparable to that of 2019. 70% of the deals approved over the past 12 months have been signed and disbursed.

Edouard Sers and Gabrielle Ferhat presented the risk position of the Foundation. The evolution of our partners' profile is rather prudent and stable, their liquidity remains stable and their solvency is improving.

FINANCING GRANTED:

Cameroun

- **ACEP Cameroon**: (Presented by El Hadji Diop & Lamine Cissé) A loan of € 2.0 million equivalent in local currency was granted to ACEP Cameroon, a microfinance institution created to support the development of Micro and Small Enterprises (MSEs) in the country's urban centres. As of today, the institution supports around 17,000 borrowers, 31% of whom are women.

Kazakhstan

- **ACF**: (Presented by Caroline Brandt & Maxime Borgogno) A loan of € 1.0 million equivalent in local currency was granted to ACF, a microfinance institution that promotes rural household development, small business growth and home ownership by financing over 26,500 borrowers, 70% of whom are women and 93% of whom live in rural areas.

Tajikistan

- **Humo**: (Presented by Robin Lavrilloux) A loan equivalent to € 1.2 million in local currency was granted to Humo, a microfinance institution which aims to support vulnerable and underserved populations living in rural areas through financial and advisory services for small businesses. As of today, the institution serves over 72,000 borrowers, 37% of whom are women and 75% of whom live in rural areas.

Tadjikistan

- **OXUS:** (Présenté par Robin Lavrilloux) Un prêt équivalent à 1 million d'euros en monnaie locale a été accordé à OXUS, une institution de microfinance qui cible essentiellement les microentrepreneurs et agriculteurs des zones rurales avec pour mission d'améliorer les conditions économiques et sociales de la population à faibles revenus qui n'est pas servie par le secteur bancaire traditionnel. A ce jour l'institution compte plus de 14 000 clients vivant à 79% en zone rurale. 36% de ces clients sont des femmes.

Togo

- **Assilassimé:** (Présenté par Lamine Cissé) Un prêt de 750 000 euros équivalent en monnaie locale a été accordé à Assilassimé, une institution de microfinance qui vise à lutter contre la pauvreté et la stigmatisation des personnes démunies en œuvrant pour leur intégration socio-économique. Soutenue par la Fondation depuis 2018, l'institution compte près de 20 000 clients dont 91% de femmes.

Zambie

- **AMZ:** (Présenté par Sébastien Simonot) Un prêt équivalent à 1 million d'euros a été accordé à AMZ, une institution de microfinance qui a pour mission de contribuer au bien-être économique des personnes pauvres par le biais d'une offre efficace de services financiers adaptés. L'institution compte à ce jour plus de 80 000 clients dont 56% de femmes et 92% de clients en zone rurale.

Tajikistan

- **OXUS:** (Presented by Robin Lavrilloux) A loan equivalent to €1.0 million in local currency was granted to OXUS, a microfinance institution that mainly targets microentrepreneurs and farmers in rural areas. Its social mission is clear and aims to improve the economic and social conditions of the low-income population who are not served by the banking sector. As of today, the institution serves over 14,000 borrowers of whom 79% live in rural areas. 36% of its clients are women.

Togo

- **Assilassimé:** (Presented by Lamine Cissé) A loan equivalent to €750,000 in local currency was granted to Assilassimé, a microfinance institution that aims to fight against poverty and the stigmatisation of poor people by working for their socio-economic integration. Supported by the Foundation since 2018, the institution has nearly 20,000 borrowers, among which 91% are women.

Zambia

- **AMZ:** (Presented by Sébastien Simonot) A loan equivalent to €1.0 million was granted to AMZ, an microfinance institution whose mission is to contribute to the economic well-being of the poor by providing appropriate and efficient financial services. As of today, the institution serves over 80,000 borrowers, 56% of whom are women and 92% of whom live in rural areas.

AUTRES ACTUALITÉS DE LA FONDATION

KOSSAM et le paiement digital pour les éleveurs au Sénégal

Soutenue par la Fondation, CA Franche Comté et Amundi, Kossam SDE est une filiale de la Laiterie du Berger qui vise à structurer et renforcer la filière laitière au Sénégal. En 2020, Kossam SDE a lancé avec succès la dématérialisation de la « paie » auprès de plus de 850 éleveurs. Coup de projecteur sur l'interview de Jonathan Michaud, Directeur de Kossam SDE, et Mamadou Fall, son Directeur adjoint, qui reviennent sur cette transformation.

Découvrez [l'article complet ici](#)

Le risque de crédit persistant : une menace pour la solvabilité des institutions de microfinance ?

ADA, Inpulse et la Fondation se sont associés en 2020 pour suivre et analyser les effets de la crise liée au Covid-19 sur leurs partenaires. Ce suivi a été réalisé périodiquement tout au long de l'année 2020 afin d'avoir une meilleure vision de l'évolution de la crise à l'international et se poursuit en 2021. L'objectif de cette analyse régulière est de contribuer à la mise en place de stratégies et de solutions adaptées aux besoins des partenaires, ainsi qu'à la diffusion et à l'échange d'informations entre les différents acteurs du secteur.

Découvrez [l'article complet ici](#)

COVID-19 : La gouvernance de la Fondation pendant la crise sanitaire

La crise liée à la pandémie de la Covid-19 a été la plus brutale que nous ayons connue depuis la création de la Fondation. Elle a éprouvé nos fondamentaux et nous a forcé à nous adapter en un temps record. Coup de projecteur sur l'interview croisée de Sylvie Lemmet, Présidente du Comité Finance, Risques et Impact, Jérôme Brunel, Président du Comité Conformité et Contrôle interne, et Bernard Lepot, Président du Comité d'Investissement.

Découvrez [l'article complet ici](#)

OTHER NEWS FROM THE FOUNDATION

KOSSAM and digital payment for farmers in Senegal

Supported by the Foundation, CA Franche Comté and Amundi, Kossam SDE is a subsidiary of Laiterie du Berger that aims to structure and strengthen the dairy industry in Senegal. In 2020, Kossam SDE successfully launched the digitisation of the "payroll" for over 850 farmers. Spotlight on the interview of Jonathan Michaud, Director of Kossam SDE, and Mamadou Fall, his Deputy Director, who shed light on this transformation.

Read [the complete article here](#)

Persistent credit risk : a threat to the solvency of microfinance institutions ?

ADA, Inpulse and the Foundation joined forces in 2020 to monitor and analyse the effects of the Covid-19 crisis on their partners. This monitoring was carried out periodically throughout 2020 in order to gain a better insight into the evolution of the crisis at the international level and will continue in 2021. The objective of this analysis is to contribute to the charting of strategies and solutions adapted to the needs of partners, as well as to the dissemination and exchange of information between the different stakeholders in the industry.

Read [the complete article here](#)

COVID-19 : The Foundation's governance during the health crisis

The crisis linked to the Covid-19 pandemic has been the most brutal we have gone through since the creation of the Foundation. It has tested our fundamentals and forced us to adapt in record time. Spotlight on the interview with Sylvie Lemmet, Chairman of the Finance, Risks and Impact Committee, Jérôme Brunel, Chairman of the Compliance and Internal Control Committee, and Bernard Lepot, Chairman of the Investment Committee.

Read [the complete article here](#)