

JUILLET 2021

— La Newsletter — n°39



Microinvest (Moldavie)*©

FONDATION
 GRAMEEN CRÉDIT AGRICOLE

www.gca-foundation.org

 Suivez nous sur  
CHIFFRES CLÉS DE LA FONDATION
AU 30 JUIN 2021

ACTIVITÉ

37

PAYS

d'intervention



81,3M€

ENCOURS SUIVIS
par la Fondation

46%

Encours suivis dans les

ÉTATS FRAGILES

81%

Financements en
MONNAIE LOCALE

PERFORMANCE SOCIALE

77

INSTITUTIONS
de microfinance

11

ENTREPRISES À IMPACT
social

7,3M

BÉNÉFICIAIRES
des organisations soutenues

83%

Bénéficiaires de microcrédits
EN ZONES RURALES

87%

FEMMES
bénéficiaires de microcrédits

La reprise des activités du secteur de la microfinance

Depuis plusieurs mois maintenant, le secteur de la microfinance enregistre une reprise des activités. Cette reprise au profil en dents de scie varie selon les contextes nationaux et la taille des institutions. Le nouveau variant semble être d'une nature plus agressive que les précédents et mérite une attention toute particulière.

Pour autant, bien que le contexte demeure instable, l'optimisme est de mise. A travers ce nouveau numéro, nous souhaitons partager avec vous, chers lecteurs, la grande résilience dont nos partenaires font preuve pour accompagner au mieux les populations vulnérables.

Je vous souhaite une bonne lecture. 

Éric Campos
Délégué général
Fondation Grameen Crédit Agricole

Actualités

La Fondation publie son rapport « L'impact de la crise sur les institutions de microfinance »

La pandémie de Covid-19 a touché toutes les économies et en particulier les plus vulnérables. Aux côtés de ADA et de Inpulse, la Fondation s'est intéressée aux effets de cette crise planétaire sur les institutions de microfinance. Retrouvez dans cette publication les résultats des études menées depuis mars 2020.

En savoir plus 

COVID-19
L'impact de la crise
sur les institutions
de microfinance



Oshun renforce son action pour favoriser l'accès à l'eau au Sénégal et au Burkina Faso

En Afrique Subsaharienne, 40% de la population n'a pas accès à l'eau, principalement en zones rurales. C'est dans ce contexte que la société OSHUN, créée fin 2017 et partenaire de la Fondation Grameen Crédit Agricole depuis 2018, déploie une solution innovante d'accès à l'eau en milieu rural.

En savoir plus 



KOSSAM et le paiement digital pour les éleveurs au Sénégal

Kossam SDE, filiale de la Laiterie du Berger au Sénégal, lance avec succès la dématérialisation de la « paie » auprès de plus de 850 éleveurs, contribuant ainsi à l'amélioration de leurs conditions de vie et de travail. Coup de projecteur sur l'interview pour Portail FinDev de Jonathan Michaud, ancien Banquier Solidaire, et Mamadou Fall.

En savoir plus 



Voir toutes les actualités



FOCUS
IMPACTKomida ou la continuité des activités
en Indonésie

Fondée en 2004 pour aider les populations à faire face aux conséquences du tsunami de 2004, Komida est aujourd'hui un acteur majeur de la microfinance en Indonésie.

CONTEXTE

L'Indonésie est la plus grande économie d'Asie du Sud-Est et la quatrième nation la plus peuplée du monde. Au cours des dernières décennies, le pays a fait de nombreux efforts pour réduire le taux de pauvreté, l'abaissant à 10%. Bien que la crise Covid-19 ait eu moins d'impact en Indonésie que dans ses pays voisins, le taux de chômage a augmenté et les progrès récents en matière de réduction de la pauvreté ont été interrompus, voire dégradés.

PRÉSENTATION

KOMIDA est un des partenaires historiques de la Fondation Grameen Crédit Agricole, avec 9 financements accordés depuis 2010. C'est une coopérative détenue par ses 766 650 adhérentes (à mars 2021), dont 97% sont en milieu rural. KOMIDA offre une large gamme de services (crédit, épargne, assurance vie et formations) et gère un portefeuille total 102 millions d'euros grâce à un réseau de 318 agences et 4 558 employés.

IMPACT DIRECT DE LA CRISE

Au début de la pandémie en mars 2020, l'accès aux villages a été suspendu suite aux décisions de restriction des déplacements. KOMIDA n'a donc pas pu y organiser de réunions de groupe comme à l'accoutumé. Un moratoire de deux semaines a ainsi été accordé à l'ensemble des clientes. La mise en place de ces mesures a également provoqué une chute drastique de l'épargne volontaire, les membres l'ayant utilisée pour rembourser leurs prêts. Parmi les activités les plus touchées figurent celles liées au rassemblement de personnes ou aux déplacements entre districts, comme le commerce de détail et avec les villes urbaines. Certains clients ont dû s'adapter: les commerçants situés dans des lieux très fréquentés comme les écoles et les marchés ont changé d'emplacement - tout en conservant leur activité principale. Malgré ces contraintes, 80% des clients de KOMIDA ont pu continuer leurs activités puisque leurs entreprises sont très locales et donc moins impactées par les mesures liées à la Covid-19.

LES PERSPECTIVES

Aujourd'hui, malgré un contexte incertain, KOMIDA et une très grande partie de ses membres continuent leurs activités. En 2021, KOMIDA poursuit son développement en zone

rurale avec 10 agences supplémentaires. L'institution continue de soutenir ses clients loyaux et résilients, en mettant l'accent sur l'octroi de microcrédits à vocation sociale : éducation, assainissement, amélioration de l'habitat etc. 



776 650
EMPRUNTEURS ACTIFS



102 M€
PORTEFEUILLE



100%
DE MEMBRES FEMMES,
DONT 97% SITUÉES
EN ZONE RURALE

PAROLES
DU
TERRAINUGAFODE ou l'inclusion financière des réfugiés
en Ouganda**UGAFODE**
Microfinance Limited (MDI)

UGAFODE, partenaire de la Fondation Grameen Crédit Agricole, étend ses services aux réfugiés en ouvrant une agence dans la région de Nakivale en Ouganda.

Cette institution de microfinance, à l'avant-garde de l'inclusion financière des réfugiés, a bénéficié du soutien du Haut Commissariat aux Réfugiés (HCR), de la Coopération suédoise et de la Fondation.

Le contexte

L'Ouganda est le premier pays d'accueil des réfugiés en Afrique avec 1,4 million de réfugiés. Le pays a même levé les restrictions liées à la Covid-19 pour accueillir des réfugiés provenant de la République Démocratique du Congo, un des principaux pays d'origine des réfugiés en Ouganda avec le Soudan du Sud et le Burundi.

Malgré cette solidarité, les réfugiés se voient souvent refuser l'accès aux services financiers par les institutions financières, car il est jugé trop risqué de leur prêter. Beaucoup sont pourtant économiquement actifs et ont déjà développé des activités depuis plusieurs années.

L'organisation et la Fondation

Soutenu par la Fondation depuis 2015, UGAFODE Microfinance Limited offre des services financiers et non financiers aux populations à faibles revenus mais économiquement actives en Ouganda. 7 agences urbaines et 12 agences rurales desservent plus de 110 000 clients d'épargne et 18 000 clients de prêt.

UGAFODE bénéficie d'un budget en assistance technique de 536 780 euros dans le cadre du programme de soutien à l'inclusion financière des réfugiés lancé par la Fondation, l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (Sida) et l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (HCR).

La Fondation a également accordé à UGAFODE un prêt de 540 000 euros en juillet 2020, dont 50% seront utilisés dans le cadre du programme pour les réfugiés, pour prêter aux réfugiés et aux populations d'accueil.

L'impact du soutien

Grâce à ce soutien, UGAFODE a ouvert en mars 2020 une agence dans le camp de réfugiés de Nakivale en Ouganda. Le camp de Nakivale est le 8^{ème} plus grand camp au monde, accueillant plus de 134 000 réfugiés en

provenance de 13 pays. Depuis l'ouverture de l'agence de Nakivale, 505 prêts d'un montant total de 383 596 euros ont été déboursés.

Les perspectives

Fort de ces premiers résultats très encourageants dans la région de Nakivale, UGAFODE souhaite à l'avenir intensifier les formations en éducation financière, mener une enquête sur son impact auprès de leurs clients et développer des produits encore mieux adaptés aux populations réfugiés. L'ambition est d'étendre le projet à d'autres régions. 

[Lire l'interview de Shafi Nambobi, Directeur exécutif d'UGAFODE](#)



Ugafode (Ouganda) © Didier Gentilhomme

12,1 M€ 

Portefeuille de prêts

6 M€ 

Volume d'épargne

1^{er} 

Agence ouverte à
Nakivale (Ouganda),
le 8^{ème} camp de réfugiés
au monde

FONDATION

GRAMEEN CRÉDIT AGRICOLE

www.gca-foundation.orgSuivez nous sur  



Carnets solidaires : Un Banquier Solidaire au Cambodge



**Tribune de Jean-Baptiste Bounes,
Chargé d'Affaires Fusions-Acquisitions
SODICA**

Lancé par la Fondation Grameen Crédit Agricole et Crédit Agricole S.A. en 2018, Banquiers Solidaires est un programme de volontariat de compétences ouvert à tous les collaborateurs du groupe Crédit Agricole en faveur d'institutions de microfinance ou d'entreprises à impact soutenues par la Fondation. Découvrez la tribune de Jean-Baptiste Bounes, Banquier Solidaire de SODICA, qui a effectué entre 2020 et 2021 une mission à distance en faveur de Phare Performing Social Enterprise (PPSE).

Lutter contre la pauvreté à travers l'entrepreneuriat

La Fondation Grameen Crédit Agricole, et plus précisément le programme Banquiers Solidaires, m'ont été présentés par Eric Campos lors d'une plénière d'entreprise CACIF en décembre 2019.

J'ai tout de suite été séduit par les missions de lutte contre la pauvreté via la promotion de l'entrepreneuriat à impact social et de la finance inclusive dans les pays en développement. Je me suis alors rapproché de la Fondation afin de recevoir les différentes offres Banquiers Solidaires et de postuler à celles en ligne avec mes motivations et mes compétences.

Après avoir passé plusieurs entretiens menés par l'équipe de la Fondation, j'ai été sélectionné pour conseiller PPSE au Cambodge dans sa stratégie de levée de fonds.

La mission proposée répondait en tout point à mes attentes : pouvoir mettre mes compétences au profit d'un projet à fort impact social dans un contexte difficile lié à la Covid-19; découvrir une nouvelle culture et sortir de ma zone de confort professionnelle.

Tout l'enjeu de cette mission était de pouvoir réussir à collaborer à distance sur une longue période tout en maintenant une intensité dans le processus de levée de fonds.

Une mission à distance en période de pandémie

Du fait des restrictions liées au contexte sanitaire, j'ai participé via mon intervention



© Philippe LISSAC / GODONG

auprès de PPSE à la première mission Banquiers Solidaires à distance de la Fondation.

Contrairement aux missions terrain qui se déroulent généralement sur deux semaines consécutives, ma mission a été réalisée sur le rythme d'un jour par semaine sur 15 semaines. Ce calendrier était mieux adapté à une opération de levée de fonds, me permettant ainsi d'être présent aux côtés du dirigeant et des actionnaires sur la durée.

Un réel travail de pédagogie a été effectué lors des premiers échanges pour s'assurer que le niveau de compréhension des différents enjeux était le même pour chaque participant.

Par ailleurs, des points hebdomadaires ont été organisés afin de maintenir une collaboration étroite malgré la distance. La définition en amont des différentes étapes du processus a également facilité son déroulement. Cette planification a permis à la Fondation d'envisager de nouvelles missions à distance de manière sereine.

Le volontariat de compétences : une expérience à renouveler

Cette expérience a été très enrichissante, tant sur le plan humain que d'un point de vue professionnel.

Tout d'abord, la réelle autonomie qui m'a été confiée m'a permis de me poser les bonnes questions, de m'affirmer et de prendre confiance en moi pour mener à bien les missions quotidiennes. Cette expérience a

sans aucun doute marqué un tournant dans ma carrière professionnelle.

J'ai aussi eu la chance de travailler aux côtés d'une entreprise à fort impact social et de fonds d'Impact Investing, ce qui me tenait réellement à cœur tant je trouve cet univers passionnant et porteur.

Cette mission m'a également beaucoup apporté sur le plan humain. J'ai découvert une culture très différente et fait des rencontres inspirantes et enrichissantes.

Je souhaiterais particulièrement remercier Dara Huot, CEO de PPSE, pour son extrême générosité, sa bienveillance et sa confiance. L'investissement en termes de temps et de charge de travail est certes conséquent, mais si c'était à refaire, je le referais sans hésiter.

Mes remerciements à toutes les personnes de Sodica qui ont contribué à rendre cette mission possible; à Dara Huot et à ses équipes pour leur accueil et leur disponibilité et à Céline Hyon-Naudin et Carolina Viguet de la Fondation Grameen Crédit Agricole pour l'accompagnement dans la mission.

**Découvrez les missions
Banquiers Solidaires à pouvoir**

