

LA COORDINATION DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE : UN DES POINTS FORTS DE LA FONDATION

Le premier programme d'accompagnement impulsé par la Fondation a vu le jour en 2013 : la « Facilité Africaine de décollage » - dite « la Facilité Africaine ». Financé par l'Agence Française de Développement (AFD), ce dispositif visait, dès son origine, à renforcer la durabilité des institutions de microfinance aux performances financières fragiles mais engagées socialement en couplant une ligne de financement avec un programme d'assistance technique.

Depuis cette première initiative, la Fondation Grameen Crédit Agricole a continué à **développer des programmes d'accompagnement sur-mesure** en faveur de ses partenaires. La Fondation propose désormais cinq programmes d'accompagnement, en coopération avec des organisations internationales, et un programme de mobilisation de compétences en coopération avec le Groupe Crédit Agricole, pour renforcer son réseau d'institutions de microfinance et d'entreprises à impact en Afrique, Asie, Moyen-Orient et Europe.

Cette offre d'assistance technique innovante complète ainsi les services financiers proposés par la Fondation. Elle permet de **renforcer le fonctionnement des organisations et des entreprises à impact** et ainsi de contribuer à l'amélioration de leur capacité d'intervention. Depuis 2013, 318 missions ont été lancées au profit de 47 partenaires. 7,06 millions d'euros de subventions ont été accordées à la Fondation pour la mise en place des dispositifs d'assistance technique. Tous ces financements sont assortis de conditions précises et requièrent des reporting d'exécution et d'impact.

En 2020, avec l'aide méthodologique d'un organisme indépendant, le cabinet Cerise, la Fondation a souhaité **évaluer la solidité de son modèle d'impact** grâce à des analyses quantitatives et qualitatives auprès des partenaires ayant bénéficié d'assistance technique. Les résultats obtenus permettent d'identifier les éléments de renforcement que ces missions ont permis d'apporter. Au-delà des indicateurs financiers, les bénéficiaires de l'assistance technique confirment la perception de cet impact positif au niveau de l'amélioration de leur performance opérationnelle. Ils témoignent également de la sin-

gularité de l'approche de la Fondation, par rapport à d'autres acteurs de l'assistance technique, notamment sa flexibilité, son approche participative, sa réactivité et la qualité de l'expertise fournie.
















Depuis 2013, la Fondation Grameen Crédit Agricole a gagné en maturité et **a perfectionné son métier de coordinateur de programmes d'assistance technique**. Aux côtés de son activité de financement, principalement des institutions de petite et moyenne taille, la Fondation dispose désormais d'un dispositif éprouvé de renforcement et de développement des institutions financières spécialisées dans le développement économique inclusif des zones rurales des pays en développement.

À travers ce rapport, la Fondation poursuit son travail de coopération avec ses parties prenantes et ses pairs **en partageant son expérience et ses recommandations** pour toutes celles et ceux qui contribuent à la consolidation du secteur de la microfinance. ●

“ La Fondation a souhaité effectuer un bilan de son offre d'assistance technique pour en améliorer sa gestion et accroître son impact. Notre analyse a mis en lumière de nombreux facteurs de succès, légitimant aujourd'hui le partage de recommandations pratiques, potentiellement utiles aux différents acteurs du secteur ”

Cerise

SIX PROGRAMMES COORDONNÉS PAR LA FONDATION

	OBJECTIFS 	CIBLE 	MODALITÉS D'INTERVENTION 	BAILLEURS ET PARTENAIRES TECHNIQUES
FACILITÉ AFRICAINE (FA) 2013-2021	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'inclusion financière en Afrique subsaharienne Renforcer des IMF sélectionnées selon des critères assouplis par rapport aux critères de financement classiques de la Fondation, et les accompagner vers la pérennité financière 	<ul style="list-style-type: none"> IMF Tier 2 et Tier 3 Opérant principalement en zone rurale Forte vocation sociale Afrique subsaharienne 	<ul style="list-style-type: none"> Subvention : 3,52 mIn € Garantie de portefeuille Ariz : 5,5 mIn € Ligne de crédit : 6 mIn € 	
APPUI À L'INCLUSION FINANCIÈRE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE (BEI) 2019-2022	<ul style="list-style-type: none"> Promouvoir l'inclusion financière en Afrique subsaharienne Contribuer à l'amélioration des performances des IMF et renforcer leur résilience après la crise de la Covid-19 	<ul style="list-style-type: none"> IMF Tier 2 et Tier 3 Afrique subsaharienne 	<ul style="list-style-type: none"> Subvention : 0,56 mIn € 	
VOLONTARIAT DE COMPÉTENCES (BANQUIERS SOLIDAIRES) Depuis 2018	<ul style="list-style-type: none"> Mettre à profit les compétences de praticiens du groupe Crédit Agricole pour répondre aux besoins d'accompagnement variés des partenaires de la Fondation 	<ul style="list-style-type: none"> IMF ou entreprises à impact partenaires de la Fondation Tier 1, Tier 2 et Tier 3 Afrique, Asie, région MENA, Europe 	<ul style="list-style-type: none"> Volontariat de compétences 	
PROMOTION DE L'INCLUSION FINANCIÈRE DES RÉFUGIÉS (HCR-SIDA) 2019-2022	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'inclusion financière des réfugiés et de leurs communautés d'accueil Améliorer leurs conditions de subsistance et de résilience 	<ul style="list-style-type: none"> IMF Tier 2 et Tier 3 Ouganda 	<ul style="list-style-type: none"> Subvention : 2,4 mIn € Garantie de portefeuille 	 
RENFORCEMENT DES CHAÎNES DE VALEUR AGRICOLE (SSNUP) 2021-2023	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la résilience des petits producteurs et la structuration des chaînes de valeur agricole Encourager de nouveaux investissements et financements dans le secteur agricole 	<ul style="list-style-type: none"> IMF ou entreprises à impact opérant dans le secteur agricole ou ayant la volonté de le faire Tier 1, Tier 2 et Tier 3 Afrique, région MENA et Asie 	<ul style="list-style-type: none"> Subvention : 1 mIn € 	   
DÉVELOPPEMENT DE LA MICRO-ASSURANCE (BIT-PROPARCO) 2021-2025	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les compétences des IMF en matière de structuration de produits et services d'assurance Soutenir le développement de nouveaux produits d'assurance ou l'amélioration de ces produits 	<ul style="list-style-type: none"> IMF Afrique et Asie 	<ul style="list-style-type: none"> Subvention : 0,9 mIn € 	  

IMF : Institution de microfinance
Tier 3 : IMF de petite taille (portefeuille de crédit inférieur à 10 millions de dollars). **Tier 2** : IMF de taille intermédiaire (portefeuille de crédit compris entre 10 et 100 millions de dollars). **Tier 1** : IMF de grande taille (portefeuille de crédit supérieur à 100 millions de dollars)
MENA (Middle East and North Africa) : Moyen-Orient et Afrique du Nord