



Mot du Délégué général

Eric Campos

Chers Administrateurs, Chers Amis de la Fondation,

En 2021, les acteurs de la finance inclusive se sont adaptés et ont innové pour répondre aux conséquences économiques et sanitaires de la Covid-19. Grâce aux actions collectives et coordonnées des bailleurs et des opérateurs du secteur, mais aussi à la volonté des organisations que nous finançons, nous commençons cette nouvelle année mieux préparés pour faire face à la crise.

Dans cette édition de la Newsletter, vous découvrirez les engagements de la Fondation pour favoriser une microfinance plus innovante. Ainsi, avec un nouveau programme d'assistance technique, lancé avec PROPARCO et l'Organisation International du Travail, nous accompagnerons des institutions de microfinance dans le développement de nouveaux services d'assurance, notamment d'assurance agricole.

En coordination avec d'autres partenaires, la Fondation a également été l'un des 10 lauréats du Programme pour l'innovation en matière d'adaptation du Fonds pour l'environnement mondial (GEF). Notre initiative vise à fournir des cadres d'intervention communs pour soutenir les projets d'adaptation au changement climatique des clients des institutions de microfinance.

Bonne lecture

Message from the Managing Director

Eric Campos

Dear Board members and Foundation's Friends,

In 2021, inclusive finance players adapted and innovated to respond to the economic and health consequences of Covid-19. Thanks to the collective and coordinated actions of donors and operators in the sector, but also to the will of the organisations that we finance, we are starting this new year better prepared to face the crisis.

In this edition of the Newsletter, you will discover the Foundation's commitments to promote more innovative microfinance. Thus, with a new technical assistance programme, launched with PROPARCO and the International Labor Organisation, we will support microfinance institutions in the development of new insurance services, particularly agricultural insurance.

In coordination with other partners, the Foundation was also one of 10 laureates of the Global Environment Facility's (GEF) Challenge Programme for Adaptation Innovation. Our initiative aims to provide common response frameworks to support climate adaptation projects of microfinance institutions' clients.

Enjoy the read.

A LA UNE : LES ADMINISTRATEURS DE LA FONDATION REALISENT UNE MISSION DE TERRAIN EN BOSNIE

Du 23 au 27 Novembre dernier, les administrateurs de la Fondation Grameen Crédit Agricole ont participé à une mission de terrain en Bosnie-Herzégovine au cours de laquelle ils ont pu rencontrer les institutions de microfinance soutenues et leurs clients.

Durant la mission, les administrateurs de la Fondation ont pu échanger avec les institutions partenaires et en apprendre plus sur le secteur de la microfinance en Bosnie. Ces échanges ont mis en évidence la place importante qu'occupe la microfinance dans le développement du microentrepreneuriat en Bosnie.

Découvrez le témoignage vidéo de plusieurs administrateurs de la Fondation sur cette mission terrain et [l'intégralité de l'article ici](#).

TOP STORY: THE FOUNDATION'S DIRECTORS CARRY OUT A FIELD MISSION IN BOSNIA

From 23rd to 27th November, the directors of the Grameen Crédit Agricole Foundation took part in a field mission in Bosnia and Herzegovina during which they met with supported microfinance institutions and their clients.

During the mission, the Foundation's directors also had the opportunity to discuss with partner institutions and learn more about the microfinance sector in Bosnia. These discussions highlighted the important place that microfinance has in the development of microentrepreneurship in Bosnia.

Discover the video testimony of several Foundation directors on this field mission and [the full article here](#).

Chiffres Clés

À FIN NOVEMBRE 2021

Key Figures

AS OF NOVEMBER 2021



82,1 M€

ENCOURS SUIVIS PAR LA FONDATION
PORTFOLIO FOLLOWED BY THE
FOUNDATION



38,9 M€

DOSSIERS INSTRUITS EN 2021
PROJECTS SUBMITTED IN 2021



37

PAYS
COUNTRIES

46%

ENCOURS DANS DES PAYS FRAGILES
PORTFOLIO IN FRAGILE COUNTRIES



85%

FINANCEMENTS EN MONNAIE LOCALE
FINANCINGS IN LOCAL CURRENCY



81*

NOMBRE DE PARTENAIRES SOUTENUS
NUMBER OF SUPPORTED PARTNERS

* dont 5 partenaires soutenus au travers de l'assistance technique
* of which 5 partners supported through technical assistance



COMITÉS D'INVESTISSEMENT

9/06, 22/07, 20/09, 18/11 & 8/12/2021



INVESTMENT COMMITTEES

06/9, 07/22, 09/20, 11/18 & 12/8/2021

Cinq réunions du Comité d'investissement de la Fondation se sont tenues entre juin et décembre 2021.

Five meetings of the Foundation's Investment Committee were held between June and December 2021.

SUJETS ABORDES :

TOPICS PRESENTED:

Point financier et risque

Hélène Keraudren Baube a présenté les principaux chiffres qui montrent que l'année a enregistré un bon niveau de décaissements avec un léger ralentissement en fin d'année.

Financial and risk update

Hélène Keraudren Baube presented the main figures which show that the year recorded a good level of disbursements with a slight slowdown at the end of the year.

Edouard Sers et Alice Rullier-Maugüé ont présenté l'évolution des risques de portefeuille de la Fondation. L'évolution du profil des partenaires reste similaire à celle des mois précédents et la part du portefeuille en restructuration reste stable.

Edouard Sers and Alice Rullier-Maugüé presented an update on the Foundation's portfolio risks. The change in the profile of partners remains similar to that of previous months and the share of the portfolio under restructuring remains stable.

FINANCEMENTS APPROUVES :

FINANCING APPROVED:

Benin

- **Renaca** : (Présenté par Lamine Cissé) Un prêt de 1,5 millions d'euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur de Renaca, une institution de microfinance dont la mission est de renforcer la base économique des populations rurales, périurbaines et urbaines vulnérables avec une activité économique indépendante. L'institution soutient aujourd'hui plus de 40 000 clients dont 57% de femmes.

Benin

- **Renaca**: (Presented by Lamine Cissé) A loan of € 1.5 million equivalent in local currency was approved to Renaca, a microfinance institution whose mission is to strengthen the economic base of vulnerable rural, peri-urban and urban self-employed populations. As of today, the institution supports over 40,000 borrowers, 57% of whom are women.

Burkina Faso

- **Acfime** : (Présenté par Julie Serret) Un prêt de 457 000 euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur de Acfime, une institution de microfinance dont la mission est d'offrir des services financiers et non financiers adaptés aux promoteurs de micro et petites entreprises des zones urbaines et rurales, en particulier des femmes, afin d'améliorer leur bien-être économique et social. L'institution soutient aujourd'hui près de 23 500 clients dont 90% de femmes.
- **Baobab (nouveau partenaire)** : (Présenté par El Hadji Diop & Lamine Cissé) Un prêt de 3 millions d'euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur de Baobab, une institution de microfinance dont la mission est de permettre à ses clients de développer leurs activités en leur offrant des services financiers simples et faciles à utiliser. L'institution soutient aujourd'hui près de 11 000 clients dont 39% de femmes.

Burkina Faso

- **Acfime**: (Presented by Julie Serret) A loan of € 457,000 equivalent in local currency was approved to Acfime, a microfinance institution whose mission is to provide tailored financial and non-financial services to urban and rural micro and small enterprise promoters, especially women, in order to improve their economic and social well-being. As of today, the institution supports nearly 23,500 clients, 90% of whom are women.
- **Baobab (new partner)**: (Presented by El Hadji Diop & Lamine Cissé) A loan of € 3 million equivalent in local currency was approved to Baobab, a microfinance institution whose mission is to help its clients develop their activities by offering them simple and easy-to-use financial services. As of today, the institution supports around 11,000 borrowers, 39% of whom are women.

Cambodge

- **Chamroeun** : (Présenté par Robin Lavrilloux) Un prêt de 3 millions d'euros équivalents en USD a été approuvé en faveur de Chamroeun, une institution de microfinance qui met la vocation sociale au cœur de son modèle économique. Elle fournit des services financiers aux plus pauvres, exclus de l'offre des institutions de microfinance plus commerciales. L'institution soutient aujourd'hui plus de 45 000 clients dont 80% de femmes.

Georgie

- **Lazika** : (Présenté par Robin Lavrilloux) Un prêt de 500 000 euros équivalents en USD a été approuvé en faveur de Lazika, une institution de microfinance dont la mission est de faciliter l'accès des entrepreneurs à revenu faible et intermédiaire à des services financiers adaptés à leurs besoins. L'institution soutient aujourd'hui près de 15 000 clients dont 49% de femmes.

Inde

- **Annapurna** : (Présenté par Caroline Brandt) Le Comité a approuvé une garantie d'un montant maximum équivalent à 4,5 millions d'euros en monnaie locale sur un prêt octroyé par CA-CIB India. Annapurna est une institution de microfinance dont la mission est de participer à l'autonomisation des femmes et des ménages pauvres pour leur sécurité économique et d'apporter reconnaissance, légitimité, respect et opportunités aux microentrepreneurs. L'institution compte près de 2 millions de clients, dont 99% de femmes et 84% de clients en zone rurale.
- **Fusion** : (Présenté par Caroline Brandt) Le Comité a approuvé une garantie d'un montant maximum équivalent à 5 millions d'euros en monnaie locale sur un prêt octroyé par CA-CIB India. Fusion est une institution de microfinance dont la mission est d'être une institution financière autonome qui tire parti de son réseau de distribution pour canaliser d'autres produits et services. Fusion compte 2,2 millions de clients, presque exclusivement de femmes, à 93% résidant en zone rurale.

Kenya

- **Bimas** : (Présenté par Kathrin Gerner) Un prêt de 800 000 euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur de Bimas, une institution de microfinance dont la mission est d'offrir des services financiers et non financiers innovants aux ruraux pauvres économiquement productifs. Aujourd'hui, l'institution soutient plus de 18 000 clients dont 59% de femmes.
- **Eclof Kenya** : (Présenté par Kathrin Gerner) Un prêt de 1,15 millions d'euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur d'Eclof Kenya, une institution de microfinance dont la mission est de permettre aux clients de créer leurs entreprises grâce à l'offre de services financiers et non financiers connexes. L'institution soutient plus de 38 000 clients dont 63% de femmes.
- **Sumac (nouveau partenaire)** : (Présenté par Kathrin Gerner) Un prêt de 2 millions d'euros équivalents en monnaie locale a été approuvé en faveur de Sumac, une institution de microfinance dont la mission est d'offrir des solutions financières qui transforment les entreprises et les moyens de subsistance. L'institution accompagne environ 3 000 clients, dont 26% de femmes et 63% de clients ruraux.

Kirghizistan

- **OXUS** : (Présenté par Julie Serret et Maxime Borgogno) Un prêt équivalent à 800 000 euros en monnaie locale a été approuvé en faveur de OXUS, une institution de microfinance qui s'engage dans l'offre de services financiers aux travailleurs pauvres et aux personnes sous-bancarisées au Kirghizistan. A ce jour l'institution compte plus de 14 000 clients vivant à 79% en zone rurale. 36% de ces clients sont des femmes.

Cambodia

- **Chamroeun**: (Presented by Robin Lavrilloux) A loan of € 3 million equivalent in USD was approved to Chamroeun, a microfinance institution that places the social mission at the heart of its economic model. It provides financial services to the poorest, excluded from the offer of more commercial microfinance institutions. Today, the institution supports over 45,000 clients, 80% of whom are women.

Georgia

- **Lazika**: (Presented by Robin Lavrilloux) A loan of € 500,000 equivalent in USD was approved to Lazika, a microfinance institution whose mission is to facilitate the access of low- and middle-income entrepreneurs to financial services adapted to their needs. Today, the institution supports nearly 15,000 clients, 49% of whom are women.

India

- **Annapurna**: (Presented by Caroline Brandt) The Committee approved a guarantee up to a maximum of €4.5 million in local currency, on a loan granted by CA-CIB India. Annapurna is a microfinance institution whose mission is to participate in the empowerment of poor women and households for their economic security and to bring recognition, legitimacy, respect and opportunities to microentrepreneurs. The institution serves nearly 2 million clients, 99% of whom are women and 84% of whom live in rural areas.
- **Fusion**: (Presented by Caroline Brandt) The Committee approved a guarantee up to a maximum of €5 million in local currency, on a loan granted by CA-CIB India. Fusion is a microfinance institution whose mission is to be an autonomous financial institution that leverages its distribution network to channel other products and services. Fusion has 2.2 million customers, almost exclusively women, 93% of whom live in rural areas.

Kenya

- **Bimas**: (Presented by Kathrin Gerner) A loan of € 800,000 equivalent in local currency was approved to Bimas, a microfinance institution whose mission is to provide innovative financial and non-financial services to the economically productive rural poor. As of today, the institution supports over 18,000 clients, 59% of whom are women.
- **Eclof Kenya**: (Presented by Kathrin Gerner) A loan of € 1.15 million equivalent in local currency was approved to Eclof Kenya, a microfinance institution whose mission is to enable clients to create their businesses by providing them with financial and related non-financial services. The institution supports over 38,000 clients, 63% of whom are women.
- **Sumac (new partner)**: (Presented by Kathrin Gerner) A loan of € 2 million equivalent in local currency was approved to Sumac, a microfinance institution whose mission is to provide financial solutions that transform businesses and livelihoods. The institution supports around 3,000 clients, 26% of whom are women and 63% of whom live in rural areas.

Kyrgyzstan

- **OXUS**: (Presented by Julie Serret and Maxime Borgogno) A loan equivalent to € 800,000 in local currency was approved to OXUS, a microfinance institution that is committed in providing financial services to the working poor and underbanked in Kyrgyzstan. To date, the institution has over 14,000 clients, 79% of whom live in rural areas. 36% of these clients are women.

Kirghizistan

- **Salym** : (Présenté par Maxime Borgogno) Un prêt équivalent à 870 000 euros en monnaie locale a été approuvé en faveur de Salym, une institution de microfinance qui a pour but de soutenir les populations en créant des conditions financières favorables au développement économique. A ce jour l'institution compte plus de 17 000 clients, dont 53% sont des femmes et 71% vit en zone rurale.

Mali

- **Kafo Jiginew** : (Présenté par El Hadji Diop) Un prêt de 3 millions d'euros équivalent en monnaie locale a été approuvé en faveur de Kafo Jiginew, une institution de microfinance qui propose des services financiers de proximité (crédit, microassurance, transfert d'argent et autres services) au plus grand nombre. L'institution compte à ce jour près de 61 000 clients dont 13 % de femmes et 73% de clients ruraux.

Moldavie

- **Smart Credit** : (Présenté par Julie Serret) Un prêt de 580 000 euros équivalent en monnaie locale a été approuvé en faveur de Smart Credit, une institution de microfinance dont la mission est d'aider les clients à améliorer leurs conditions de vie, en particulier les petits entrepreneurs socialement défavorisés. Soutenue par la Fondation depuis 2019, l'institution compte 3 300 clients dont 53 % de femmes.

Niger

- **ACEP Niger** : (Présenté par Maxime Borgogno) Un prêt de 762 000 euros équivalent en monnaie locale a été approuvé en faveur d'ACEP Niger, une institution de microfinance qui gère des prêts et des produits d'épargne destinés aux petites et microentreprises urbaines et périurbaines rejetées par le système bancaire traditionnel. A ce jour, l'institution, qui opère exclusivement en zone urbaine, compte 4 227 clients, dont 30 % de femmes.

Philippines

- **Kenemer (nouveau partenaires)** : (Présenté par Guilhem Vincent) Un prêt de 1,1 millions d'euros équivalent en USD a été approuvé en faveur de Kenemer, une entreprise agroalimentaire philippine spécialisée dans la culture, l'approvisionnement et le commerce de cultures agricoles de haute qualité telles que les fèves de cacao fermentées provenant de petits agriculteurs. Kenemer est engagée dans le développement rural, travaillant dans divers domaines allant de la réforme agraire à la gestion communautaire des forêts et les communautés autochtones. Kenemer assure une croissance inclusive au sein de ces communautés.

République Démocratique du Congo

- **Hekima** : (Présenté par Kathrin Gerner) Un prêt de 450 000 euros équivalent en USD a été approuvé en faveur d'Hekima, une institution de microfinance qui fournit des prêts en petits groupes principalement aux femmes engagées dans le commerce à petite échelle. L'institution compte à ce jour 10 226 clients, dont 79% de femmes. Tous les clients de Hekima sont situés en zone urbaine.

Sénégal

- **Laiterie du Berger** : (Présenté par Céline Hyon-Naudin) Un prêt de 457 000 euros équivalent en monnaie locale a été approuvé en faveur de Laiterie du Berger, une entreprise sociale qui a pour objectif de valoriser la production laitière locale. En 2019, une nouvelle filiale a été créée, Kossam SDE, qui vise à structurer la filière lait au Nord du Sénégal en apportant des ressources matérielles et des formations aux éleveurs et en développant un modèle innovant de « mini-fermes » pilotes.

Kyrgyzstan

- **Salym**: (Presented by Maxime Borgogno) A loan equivalent to € 870,000 in local currency was approved to Salym, a microfinance institution which aims to support populations by creating financial conditions favorable to economic development. To date, the institution has over 17,000 clients, 53% of whom are women and 71% of whom live in rural areas.

Mali

- **Kafo Jiginew** (Presented by El Hadji Diop) A loan equivalent to € 3 million in local currency was approved to Kafo Jiginew, a microfinance institution that offers local financial services (credit, microinsurance, money transfer and other services) to as many people as possible. The institution currently serves nearly 61,000 clients, 13% of whom are women and 73% of whom are located in rural areas.

Moldova

- **Smart Credit**: (Presented by Julie Serret) A loan equivalent to € 580,000 in local currency was approved to Smart Credit, a microfinance institution whose mission is to help clients improve their living conditions, in particular socially disadvantaged small entrepreneurs. Supported by the Foundation since 2019, the institution has 3,300 clients, 53% of whom are women.

Niger

- **ACEP Niger**: (Presented by Maxime Borgogno) A loan equivalent to € 762,000 in local currency was approved to ACEP Niger, a microfinance institution that manages loans and savings products for small and micro urban and peri-urban enterprises rejected by the traditional banking system. To date, the institution, which operates exclusively in urban areas, has 4,227 clients, 30% of whom are women.

Philippines

- **Kenemer (new partner)**: (Presented by Guilhem Vincent) A loan equivalent to € 1,1 million in USD was approved to Kenemer, a Philippine agribusiness company specialising in the growing, sourcing and trading of high-quality agricultural crops such as fermented cacao beans sourced from smallholder farmers. Kenemer is committed to rural development, working in various areas covering agrarian reform, community-based forest management and indigenous people communities. Kenemer ensures inclusive growth in these communities.

Democratic Republic of Congo

- **Hekima**: (Presented by Kathrin Gerner) A loan equivalent to € 450,000 in USD was approved to Hekima, a microfinance institution that provides loans in small groups mainly to women engaged in small-scale commerce activities. The institution currently serves 10,226 clients, 79% of whom are women. All of Hekima's clients are located in urban areas.

Senegal

- **Laiterie du Berger**: (Presented by Céline Hyon-Naudin) A loan equivalent to € 457,000 in local currency was approved to Laiterie du Berger, a social enterprise whose mission is to promote local milk production. In 2019, a new subsidiary was created, Kossam SDE, which aims to structure the milk sector in northern Senegal by providing material resources and training to breeders and by developing an innovative model of pilot "mini-farms".

Sierra Leone

■ **Lapo** : (Présenté par Philippe Guichandut) Un prêt de 600 000 euros équivalent en monnaie locale a été approuvé en faveur de Lapo, une institution de microfinance qui octroie essentiellement des microcrédits aux femmes des zones défavorisées. Soutenue par la Fondation depuis 2019, l'institution compte 23 000 clients dont 93 % de femmes et 84% de clients ruraux.

Sierra Leone

■ **Lapo**: (Presented by Philippe Guichandut) A loan equivalent to € 600,000 in local currency was approved to Lapo, a microfinance institution that mainly grants microcredits to women in disadvantaged areas. Supported by the Foundation since 2019, the institution has 23,000 clients, 93% of whom are women and 84% of whom live in rural areas.

AUTRES ACTUALITÉS DE LA FONDATION

La Fondation s'engage pour les petites entreprises agricoles

The Council on Smallholder Agricultural Finance (CSAF) est le principal réseau mondial de financeurs sociaux qui promeut un marché financier inclusif pour les organisations de producteurs et les petites et moyennes entreprises (PME) du secteur agricole. Après avoir été acceptée en tant qu'affilié au CSAF en juin 2020, la Fondation Grameen Crédit Agricole poursuit son engagement en 2021 en participant à l'élaboration d'un mémorandum d'entente afin de préciser les principes et protocoles de restructuration et de redressement des prêts.

Découvrez [l'article complet ici](#)

La Fondation lauréate du programme du GEF pour l'innovation en matière d'adaptation

La Fondation Grameen Crédit Agricole est l'un des 10 lauréats du Programme pour l'innovation en matière d'adaptation du Global Environment Facility (GEF). Ce concours fournit un financement de démarrage pour des initiatives innovantes destinées à aider les pays vulnérables face à l'aggravation de la crise climatique. En coordination avec cinq autres organisations, le projet de la Fondation vise à fournir aux acteurs publics et privés des cadres d'intervention communs, des indicateurs et des produits spécifiques pour les aider à coordonner leur méthodologie, leurs activités et à proposer une offre concrète.

Découvrez [l'article complet ici](#)

Nouveau programme d'assistance technique de la Fondation pour développer la microassurance en zone rurale

La Fondation Grameen Crédit Agricole a obtenu une subvention d'assistance technique de 900 000 € de la part de PROPARCO, filiale du groupe AFD, pour la mise en place d'un programme de microassurance en partenariat avec l'Organisation Internationale du Travail (OIT). Ce nouveau programme d'assistance technique permettra à la Fondation de former et d'accompagner ses institutions de microfinance partenaires afin de les aider à développer de nouveaux services d'assurance, notamment l'assurance agricole.

Découvrez [l'article complet ici](#)

La Fondation signataire du parcours de protection des clients

La Fondation Grameen Crédit Agricole est signataire du Parcours de Protection des Clients Cerise + SPTF, un parcours qui guide les prestataires de services financiers dans la mise en œuvre des normes de protection des clients. Cet outil développé par CERISE et la Social Performance Task Force (SPTF), vient prendre le relais de la Smart Campaign, arrivée à terme en 2020 et a pour but d'aider les prestataires de services financiers à s'engager, à progresser et à garantir les normes de protection des clients.

Découvrez [l'article complet ici](#)

OTHER NEWS FROM THE FOUNDATION

The Foundation committed to small agricultural enterprises

The Council on Smallholder Agricultural Finance (CSAF) is the leading global network of lending practitioners promoting an inclusive financial market for producer organizations and small- and medium-enterprises (SMEs) in the agriculture sector. After becoming a CSAF affiliate in June 2020, the Grameen Crédit Agricole Foundation pursued its commitment in 2021 by participating in the construction of a Memorandum of Understanding in order to provide clearer principles and protocols for loan restructuring and workouts.

Read [the complete article here](#)

The Foundation laureate of the GEF programme for innovation in adaptation

The Grameen Crédit Agricole Foundation is one of the 10 laureates of the Global Environment Facility (GEF) Adaptation Innovation Programme. This competition provides seed funding for innovative initiatives to help vulnerable countries in the face of the worsening climate crisis. In coordination with five other organisations, the Foundation's project aims to provide public and private actors with common intervention frameworks, indicators and specific products to help them coordinate their methodology, their activities and make a concrete offer.

Read [the complete article here](#)

The Foundation launches a new technical assistance programme to develop microinsurance in rural areas

The Grameen Crédit Agricole Foundation has just been granted with a technical assistance envelope of € 900,000 from PROPARCO, a subsidiary of the AFD group, for the implementation of a microinsurance programme, in partnership with the International Labor Organisation (ILO). This new technical assistance programme will allow the Foundation to train and support its partner microfinance institutions to help them develop new insurance services, including agricultural insurance.

Read [the complete article here](#)

The Foundation signatory of the client protection pathway

The Grameen Crédit Agricole Foundation is a signatory of the Cerise + SPTF Client Protection Pathway, a scheme that guides financial service providers in implementing client protection standards. This tool, developed by CERISE and the Social Performance Task Force (SPTF), takes over from the Smart Campaign, which expired in 2020 and aims to help financial service providers to commit, to progress and to guarantee customer protection standards.

Read [the complete article here](#)