



# RAPPORT INTÉGRÉ 2024



© Fondation Grameen Crédit Agricole  
Juin 2025

**Direction de la publication**

Véronique Faujour

**Conception éditoriale**

Philippe Guichandut

Marie Laumont

**Comité éditorial**

Vincent Brousseau

Katrin Gerner

Julien Leroy

Edouard Sers

Maud Mornet Savary

Maxime Borgogno

Pardis Mikaili

**Conseil et rédaction**

Claire Teysserre-Orion

Alexandre des Isnards

**Création**

Toutcom - Florence Depretz

**Photo de couverture**

Andy Image

**Crédits photos**

Andy Image

Didier Gentilhomme

Seignette Lafontan

Philippe Lissac - Godong

**Photothèque** Freepik

# AGIR DANS UN MONDE EN TENSIONS

## DÉTERMINÉS ET ENGAGÉS

**C**risis climatiques, instabilités géopolitiques, incertitudes sécuritaires : l'année 2024 n'aura apporté aucun apaisement. Loin d'entraver notre engagement, ces défis renforcent notre détermination à agir.

À la Fondation Grameen Crédit Agricole, nous avons la conviction que l'innovation naît des défis du monde. Avec le fonds *Women Empowerment for Climate*, nous affirmons notre engagement dans la construction irréversible d'une économie qui s'adapte au changement climatique, en plaçant les femmes au cœur de cette transition. Nous franchissons aussi une nouvelle étape avec NOBIN, un programme inspiré du travail de la Grameen Trust au Bangladesh, qui nous permet d'aller au-delà de la microfinance pour soutenir des modèles économiques durables et inclusifs. Au cœur de cet engagement, le renforcement de la relation globale nous permet d'être au plus près des besoins de nos partenaires et de leurs clients.

En 2025, nous poursuivrons cette trajectoire avec la même énergie : en élargissant notre champ d'action, en consolidant nos engagements et en restant à l'écoute de ceux qui, chaque jour, construisent des solutions concrètes pour un monde plus durable.

**DÉTERMINATION  
À AGIR**

**RENFORCEMENT  
DE LA RELATION  
GLOBALE**



**Véronique FAUJOUR, déléguée générale de la Fondation Grameen Crédit Agricole  
et Raphaël APPERT, président du conseil d'administration**



# LA FONDATION

## MISSION, LEVIERS ET IMPACT

### LA FONDATION GRAMEEN CRÉDIT AGRICOLE, ACTEUR CLÉ DE LA FINANCE INCLUSIVE



#### Une mission

Contribuer à la lutte contre la pauvreté en soutenant le développement économique rural, l'entrepreneuriat des femmes et des petits exploitants agricoles dans les pays émergents.



#### Des défis

Faire face aux transformations digitales, géopolitiques et climatiques qui affectent les économies locales et les modèles d'inclusion financière.



#### Notre engagement

Accompagner durablement nos partenaires dans leur transformation opérationnelle afin qu'ils puissent continuer à soutenir efficacement les populations vulnérables.

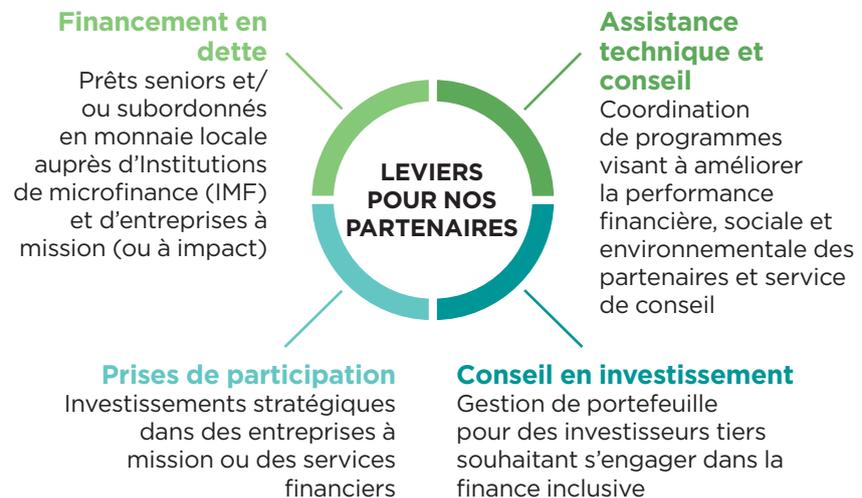
### UNE APPROCHE GLOBALE, FONDÉE SUR L'ÉCOUTE ET L'INNOVATION

La Fondation cherche à construire avec ses partenaires une relation globale, pour répondre au mieux à leurs besoins et aux défis qu'ils rencontrent.

#### Une relation partenaire renforcée

L'accompagnement des partenaires repose sur un dialogue renforcé et permanent. À la FGCA, une équipe dédiée analyse leurs besoins pour les orienter vers des solutions adaptées à leurs réalités locales et organisationnelles.

#### Des expertises au service du développement



### NOTRE OBJECTIF, SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES POPULATIONS VULNÉRABLES

**Piliers des économies rurales et agricoles, les femmes jouent un rôle clé au sein de leur famille et de leur communauté, pourtant elles restent sous-financées. Leur accompagnement fait partie des priorités de la Fondation.**

De manière plus générale, la Fondation Grameen Crédit Agricole soutient tous ceux qui sont moteur du développement économique local, mais dont le potentiel reste sous-exploité :



**Les micro-entrepreneurs,** exclus du système bancaire traditionnel



**Les petits producteurs agricoles,** vulnérables aux chocs climatiques et à la volatilité des prix



**Les déplacés forcés politiques et climatiques,** vivant souvent dans une grande précarité

# LA FONDATION DANS LE MONDE



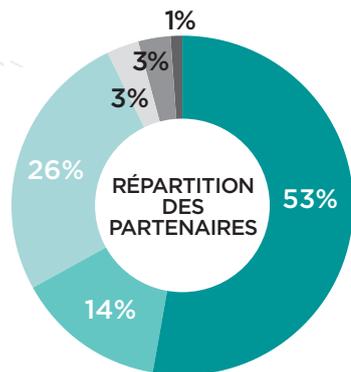
**36\*** PAYS  
D'INTERVENTION

\*dont les Etats-Unis  
(VisionFund International)



## ACTIVITÉ

 **82**  
**MILLIONS €**  
d'encours suivis  
par FGCA



- Afrique subsaharienne
- Asie du Sud et du Sud-Est
- Europe de l'Est et Asie centrale
- Europe de l'ouest
- Moyen Orient
- Amérique du Nord

PHILIPPINES

**94%**  
des financements en  
**MONNAIE LOCALE**

INDONÉSIE

**100%**  
des financements encadrés par  
des covenants **LIMITANT**  
**L'EXPOSITION AU RISQUE**  
**DE CHANGE**

**38%**  
des encours dans des  
**PAYS FRAGILES\***

*\*Notation pays fragiles  
de la Banque mondiale  
et de l'OCDE*

## ORGANISATIONS SOUTENUES

 **67\***  
**INSTITUTIONS DE**  
**MICROFINANCE**

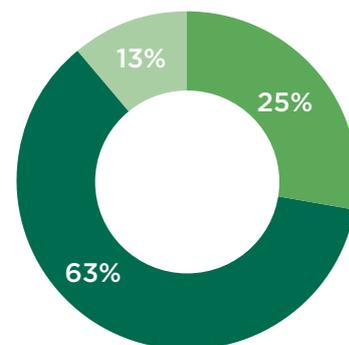
### TYPES D'INSTITUTIONS

**28%** de grande taille TIER 1  
**61%** de taille moyenne TIER 2  
**11%** de petite taille TIER 3

*\*Dont 5 partenaires soutenus  
exclusivement en assistance technique*

 **8**  
**ENTREPRISES**  
**À IMPACT**

### SECTEURS D'ACTIVITÉ



- Agribusiness
- Culture & éducation
- Services financiers

 **5**  
**PROGRAMMES**  
**D'ASSISTANCE**  
**TECHNIQUE**

**53** missions en cours  
**26** organisations soutenues  
**15** pays d'intervention

## IMPACT SOCIAL

 **6,7**  
**MILLIONS**  
de bénéficiaires des  
organisations soutenues

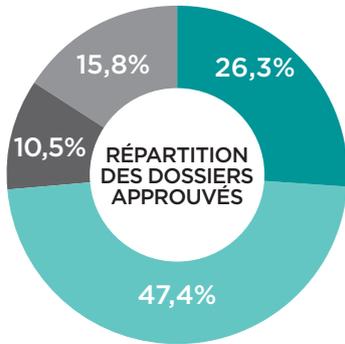
**75%** femmes bénéficiaires  
de microcrédits

**76%** clients de microfinance  
en zone rurale



## 19 DOSSIERS

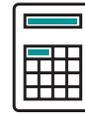
de financement présentés  
et approuvés en comité  
d'investissement



- Europe de l'Est
- Afrique subsaharienne
- Asie du Sud
- Asie centrale



# ACTIVITÉ 2024



## 38,33 MILLIONS €

de financements  
décaissés dans l'année

## 1,32 MILLIONS €

de décaissement moyen



## 3 MISSIONS PILOTES DE RECHERCHE

sur les risques climatiques et  
l'égalité hommes/femmes au

### KENYA, SÉNÉGAL ET OUBÉKISTAN



## 21 NOUVEAUX FINANCEMENTS

approuvés soit  
34,9 millions d'€

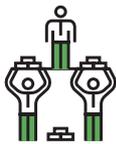


## 5 NOUVEAUX PARTENAIRES SOUTENUS

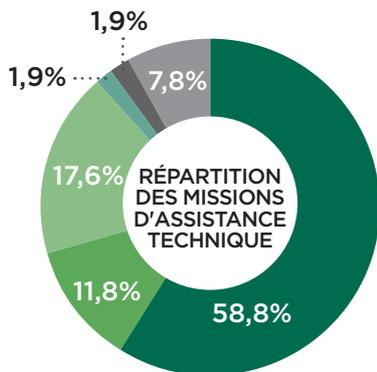
ASF et NOA en Albanie,  
Light en Inde, UNACREP au Bénin,  
VisionFund International



## 1 NOUVEAU PAYS D'INTERVENTION ALBANIE



## 53 MISSIONS D'ASSISTANCE TECHNIQUE



- Afrique de l'Ouest
- Afrique Centrale
- Afrique de l'Est
- Europe de l'Est
- Asie Centrale
- Asie du Sud et Sud-Est

## 25 PARTENAIRES BÉNÉFICIAIRES

de mission d'assistance  
technique

## 9

## PARTENAIRES FINANCIERS

de l'assistance technique



CRÉDIT AGRICOLE S.A.



Organisation  
internationale  
du Travail



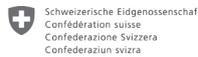
PROPARCO  
GROUPE AFD



European  
Investment Bank



LED LIECHTENSTEIN  
DEVELOPMENT  
SERVICE



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère de la Famille, de l'Intégration  
et de la Grande Région

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC



## 14 BANQUIERS SOLIDAIRES

Au Togo, Bénin, Kirghizstan,  
Sénégal, Bosnie-Herzégovine,  
Côte d'Ivoire, Zambie  
et Philippines chez :





## LES DÉFIS

### UN MONDE EN MUTATION

#### EN 2024, LA SITUATION GÉOPOLITIQUE MARQUÉE PAR UNE FORTE INSTABILITÉ

Grâce au renouvellement du partenariat avec Proparco (garantie portefeuille Ariz), FGCA peut prolonger son action dans les pays fragiles.

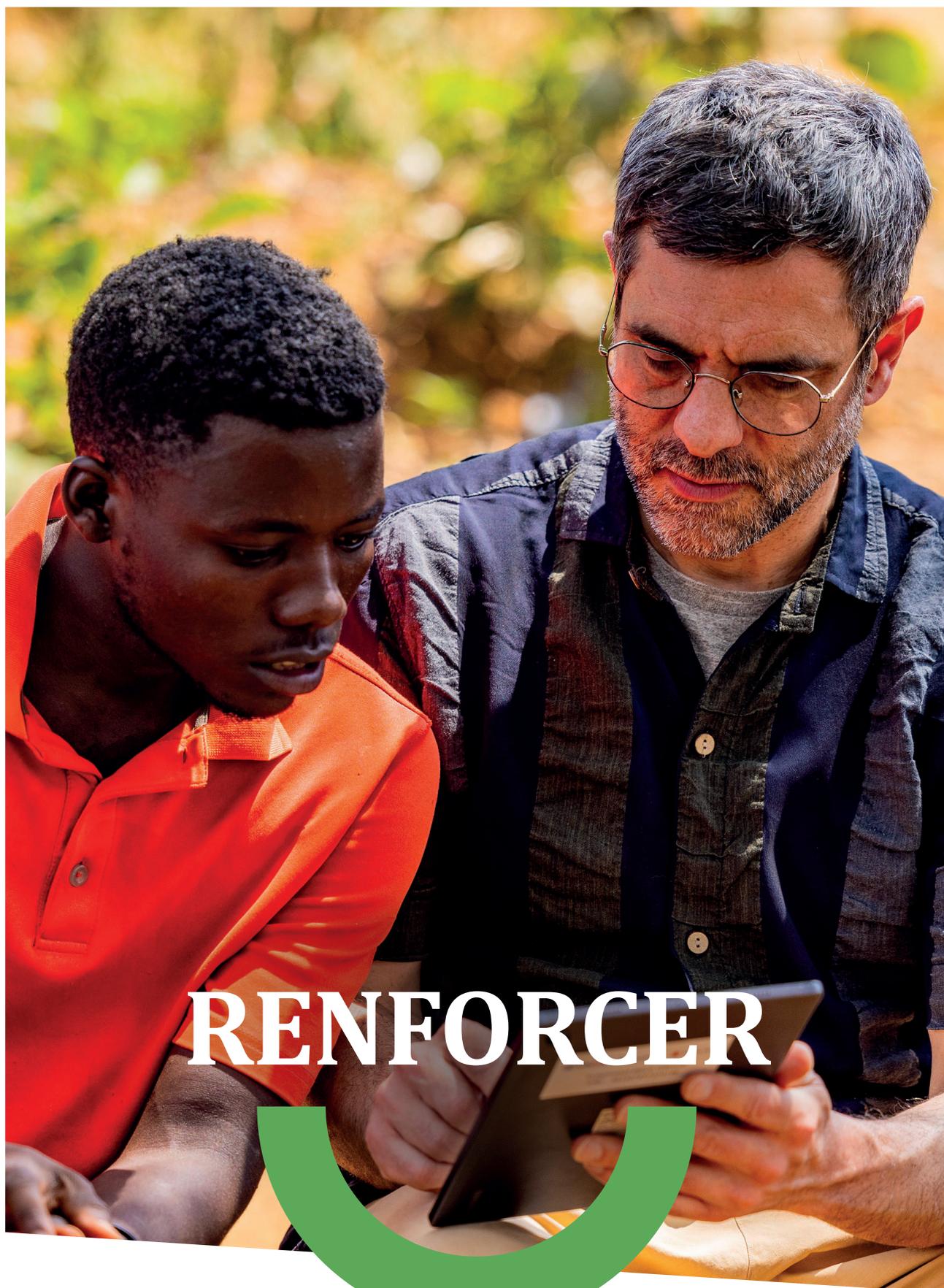
#### UNE ADAPTATION CLIMATIQUE PLUS QUE PRIORITAIRE

L'impact du climat sur nos partenaires est de plus en plus évident. En 2024, FGCA a priorisé la collecte de données pour éclairer sa stratégie d'adaptation au climat. Des missions de recherche et de conseil ont été menées au Kenya et au Sénégal pour évaluer les risques climatiques. Elles serviront de base pour des études d'impact ciblées en 2025.

#### UNE DIGITALISATION ESSENTIELLE

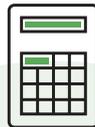
La digitalisation est indispensable pour accroître l'accès aux services financiers, notamment dans les zones rurales, mais elle comporte des risques, notamment liés à la sécurité des données et à la connectivité. FGCA a continué à accompagner ses partenaires avec des missions d'assistance technique sur ce thème.







# COMMENT LA FONDATION GRAMEEN CRÉDIT AGRICOLE RENFORCE-T-ELLE SON ACTION AUPRÈS DE SES PARTENAIRES ?



## UNE OFFRE GLOBALE DE SERVICES FINANCIERS

Renforcer l'offre globale de services financiers de nos partenaires incluant le microcrédit, l'épargne, la micro-assurance, les paiements digitaux.

**OBJECTIF : AMÉLIORER LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET FINANCIÈRE DES PARTENAIRES.**



## UN CONSEIL GLOBAL EN ASSISTANCE TECHNIQUE

Construire dans un dialogue renforcé, des programmes d'assistance technique sur-mesure en lien direct avec les besoins de nos partenaires.

**OBJECTIF : OFFRIR UNE EXPERTISE ADAPTÉE AUX ENJEUX SPÉCIFIQUES DE CHAQUE PARTENAIRE.**



## UNE PRÉSENCE ACCRUE DANS LE MONDE

Recentrer ses actions dans trois grandes régions particulièrement touchées par les dérèglements climatiques et les enjeux du digital : Afrique subsaharienne, Asie du Sud et Sud-Est, Asie centrale et Europe de l'Est.

**OBJECTIF : INTERVENIR LÀ OÙ LES BESOINS SONT LES PLUS FORTS.**



## UNE GESTION PROACTIVE DES RISQUES

Mieux prendre en compte les risques pays, sécuritaires et/ou climatiques et construire de nouveaux mécanismes de protection.

**OBJECTIF : MIEUX ANTICIPER CES RISQUES AFIN DE PROTÉGER DURABLEMENT NOS PARTENAIRES.**



## DES OUTILS DE MESURE PERFORMANTS

Développer des outils de mesure et d'analyse de l'impact des risques ESG.

**OBJECTIF : GÉNÉRER UN IMPACT NET FORT D'ICI 2025.**

# UN PARTENARIAT GLOBAL

## AVEC LES INSTITUTIONS DE MICROFINANCE

En 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole a accompagné ses partenaires dans la mise en place d'une offre globale de services financiers (microcrédit, épargne, micro-assurance, paiements et virements digitaux). Cette approche est possible en liant prêt financier, missions d'assistance technique (AT) et conseils.



### VISIONFUND SÉNÉGAL (VFS) ILLUSTRE CONCRÈTEMENT CETTE DÉMARCHÉ

Partenaire de FGCA depuis 2022, VFS a reçu deux financements d'une valeur totale de 1,7 M€. En 2024, le soutien financier de FGCA s'est accompagné de plusieurs missions d'AT sur des sujets tels que la transformation digitale ou la finance verte. Grâce à ce soutien global, VFS va se transformer progressivement en institution de dépôt et pourra ainsi mieux soutenir ses clients.

« L'appui à 360° de la Fondation Grameen Crédit Agricole a été déterminant pour accélérer la transformation de VFS. Il a permis de développer des solutions innovantes, de renforcer nos équipes et de mieux servir nos clients, majoritairement des femmes, avec des produits financiers inclusifs et durables. »

Agnès DIENE - CEO de VisionFund Sénégal.

### VFS EN CHIFFRES

**1 MILLION €**  
de prêt accordé par FGCA en 2024

**68 057**  
CLIENTS ACTIFS dont **97,4% DE FEMMES**

### 4 PROGRAMMES D'ASSISTANCE TECHNIQUE

#### SSNUP

(Smallholder Safety Net Upscaling Programme) Développement et mise en place d'un programme d'éducation financière auprès des petits producteurs.

#### BANQUIERS SOLIDAIRES

Mission d'évaluation et de mise en place de politique en communication et marketing, risques et conformité.

#### APPUI À L'INCLUSION FINANCIÈRE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Développement de produits d'épargne digitaux et de crédit vert.

#### DÉVELOPPEMENT DE LA MICRO ASSURANCE EN AFRIQUE

Formation en micro assurance à destination des équipes opérationnelles.

# UNE ASSISTANCE TECHNIQUE ADAPTÉE

La Fondation Grameen Crédit Agricole cherche à dépasser son rôle traditionnel de simple coordinateur de programmes d'AT pour proposer un conseil global auprès des IMF. L'objectif : construire des programmes qui soient davantage en prise directe avec les besoins des partenaires.



**TROIS MISSIONS,  
DEUX TYPES DE RISQUES**

En 2024, FGCA a initié une nouvelle approche dans cette stratégie globale avec trois missions pilotes menées auprès d'IMF partenaires :

- > au Kenya et au Sénégal sur les risques climatiques,
- > en Ouzbékistan, sur l'égalité femmes / hommes.

Ces missions ont permis de dresser un diagnostic sur une typologie de risques, d'identifier des solutions d'adaptation, et de formuler des recommandations.

## FEUILLE DE ROUTE "CLIENTS PRIORITAIRES"



**DÉCEMBRE 2024**

La Fondation Grameen Crédit Agricole et Proparco signent une nouvelle feuille de route "Clients prioritaires"



**1,5 MILLION €**

Pour un accompagnement technique décliné en deux priorités : l'inclusion financière des femmes et des déplacés forcés ainsi que l'adaptation aux enjeux climatiques

**ARIZ**  
S'ENGAGER ENSEMBLE

**LE RENOUVELLEMENT  
DE LA GARANTIE**  
portefeuille Ariz



**DES PARTENAIRES  
SÉLECTIONNÉS** selon

leur capacité d'innovation et leur potentiel à influencer positivement leurs marchés

# ÉTENDRE LES TERRITOIRES D'INTERVENTION

Quelles stratégies adopter pour déployer durablement l'action de la Fondation Grameen Crédit Agricole sur ses enjeux clés (digital, risques climatiques, inclusion des femmes) ?

## LE CHOIX DE PARTENAIRES ENGAGÉS

- > En Inde, premier pays d'investissement de FGCA, un financement de 3 millions d'euros sur 4 ans a été accordé à Light, qui compte 529 193 clients. Cet investissement permet d'intervenir dans des régions où la microfinance est moins développée.
- > Au Bénin, UNACREP (avec 24 239 clients) a bénéficié d'un financement de 1,5 million d'euros et une importante mission technique (renforcement de la fonction RH).
- > En Albanie, le contexte est devenu favorable en 2024 pour un premier engagement. Une visite sur le terrain a permis de sélectionner deux institutions dont ASF avec 3 634 clients (prêt de 1,5 million d'euros).

« ASF est un leader de l'inclusion financière des femmes en Albanie. Ce partenariat, c'est l'occasion de pousser plus loin les critères de reporting sur cet enjeu clé de la Fondation. »

Maxime BORGOGNO,  
Chargé d'investissement  
Europe de l'Est -  
Asie Centrale



# MESURER

## POUR MIEUX AGIR

La Fondation Grameen Crédit Agricole perfectionne ses outils de mesure et d'analyse de l'impact des risques, avec un accent particulier sur les enjeux environnementaux. L'objectif : intégrer les données récoltées dans les décisions d'investissement et les programmes d'AT.



### UN DIAGNOSTIC PRÉCIS DES RISQUES CLIMATIQUES

En 2024, des missions pilotes se sont déroulées au Kenya et au Sénégal pour identifier les vulnérabilités majeures des IMF et entreprises sociales partenaires (BIMAS, ECLOF, YEHU, ACRE et VisionFund Sénégal) et de leurs clients. Ces études ont mis en évidence la nécessité de collecter des données plus fines sur l'exposition des activités agricoles face au risque climatique, et de développer un produit d'évaluation de portefeuille agricole. Optimiser la mesure de cette exposition permet d'adapter les stratégies d'intervention.

La Fondation Grameen Crédit Agricole prévoit d'intégrer l'analyse du risque climatique dans ses procédures de due diligence, dans les cas où l'activité agricole est importante et lorsque le pays concerné est exposé à des menaces climatiques. Elle envisage également de développer des projets d'assistance technique adaptés aux besoins d'adaptation climatique des IMF.

### CAP SUR L'ACTION... UNE MISSION, TROIS OBJECTIFS



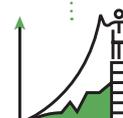
#### SENSIBILISER

les partenaires aux enjeux climatiques et encourager leur intégration dans les stratégies et opérations.



#### ACCOMPAGNER

les partenaires dans la mise en place de mesures d'adaptation (financement + AT).



#### RENFORCER

la capacité de FGCA à évaluer et gérer les risques climatiques dans l'ensemble de son portefeuille.

# FAIRE FACE AUX RISQUES CLIMATIQUES

Pour aider les IMF à s'adapter aux risques climatiques, la Fondation Grameen Crédit Agricole a développé un écosystème. L'objectif : faciliter l'accès à des outils de financement adaptés.

## AVEC ACRE POUR L'ASSURANCE AGRICOLE

ACRE est un acteur local de l'assurance agricole dans 4 pays (Rwanda, Nigeria, Kenya, Tanzanie) et compte 31 millions de fermiers souscripteurs d'assurance climatique. L'entreprise s'appuie sur l'imagerie satellite et des modèles de données avancés pour affiner l'évaluation des risques climatiques par zone et type de culture. Cette approche permet de développer des solutions de micro-assurance

précises et adaptées aux agriculteurs, réduisant leur vulnérabilité aux aléas météorologiques. En 2024, FGCA a mené auprès d'ACRE deux missions d'AT (Banquiers solidaires : mission d'évaluation de l'investissement de FGCA auprès d'ACRE ; SSNUP : mission permettant de fournir des services d'assurance récolte à des petits exploitants agricoles et d'explorer des solutions innovantes).



## ZOOM SUR... JUST INSTITUTE

2023

FGCA devient membre de cet organisme spécialisé dans la transition écologique

2024

Trois cycles de formation pour les IMF sur le climat et la biodiversité



33 PAYS



958

PERSONNES FORMÉES



52

INSTITUTIONS FINANCIÈRES

2 IMF PARTENAIRES DE FGCA PRIMÉES (VF Sénégal, Komida)



# INNOVER



# COMMENT RÉPONDRE AUX NOUVEAUX DÉFIS DE NOS PARTENAIRES ?



## DES SOLUTIONS INNOVANTES

Lancer de nouveaux programmes d'adaptation de l'agriculture au changement climatique.

**OBJECTIF : RENFORCER LA RÉSILIENCE DES TERRITOIRES RURAUX.**



## DES PARTENARIATS FINANCIERS MIXTES

Focaliser sur le financement de solutions locales pour une agriculture durable.

**OBJECTIF : FAVORISER L'INCLUSION FINANCIÈRE DE PROXIMITÉ.**



## DES LEVIERS POUR LES TRANSITIONS DURABLES

Lancer de nouveaux programmes d'adaptation au changement climatique dédiés aux agricultures rurales.

**OBJECTIF : CONTRIBUER À FAVORISER L'AUTONOMIE DES FEMMES PAR L'ENTREPRENEURIAT ET LE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES RURAUX.**



## DE NOUVELLES FORMES DE FINANCEMENT

Démultiplier les opportunités de réussir les nécessaires transitions environnementales et sociales.

**OBJECTIF : MIEUX TRAVAILLER À L'ADAPTATION DE NOS PARTENAIRES**

# ACCOMPAGNER LES FEMMES

## DANS LEURS AMBITIONS ENTREPRENEURIALES

Au cœur des ambitions de la Fondation Grameen Crédit Agricole : innover pour mieux accompagner les plus vulnérables, notamment les femmes et les jeunes.



**NOBIN, FINANCER L'ENTREPRENEURIAT DES FEMMES**

«En tant qu'associé, la Fondation Grameen Crédit Agricole formalise les sociétés. Grâce à un cadre juridique solide, nous apportons un financement avec un plan de remboursement et un échéancier qui aide les jeunes femmes entrepreneurs à gérer leur revenu jusqu'à devenir pleinement propriétaires.»

Julien LEROY, consultant et responsable de programme d'assistance technique

Le 20 mars 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole, la Grameen Trust et Yunus France ont signé un partenariat de deux ans pour déployer NOBIN au Sénégal. Cette initiative soutient le développement d'entreprises créées par des femmes ou des jeunes au chômage. Déjà éprouvé au Bangladesh, ce programme combine formation financière et entrepreneuriale, ainsi qu'un investissement en micro-capital-risque.

### NOBIN EN CHIFFRES

**1 085**

**JEUNES FEMMES**

formées lors de bootcamps de 2 jours

**OBJECTIF :**

**2 500 EN 3 ANS**

**55**

**JEUNES FEMMES**

accompagnées par le programme d'incubation pendant 4 à 6 mois

**OBJECTIF :**

**250 EN 3 ANS**



# SOUTENIR LES FEMMES DANS LES ZONES À RISQUE

Les politiques de transition environnementale et sociale ont davantage de chance de réussite quand elles visent l'autonomisation des femmes.

## WOMEN EMPOWERMENT FOR CLIMATE

Le changement climatique affecte de manière asymétrique les hommes et les femmes. Par exemple, en période de sécheresse ou de précipitations, les femmes passent plus de temps à approvisionner leur communauté en eau et en bois de chauffage.

Le 27 novembre 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole a lancé, avec Foster Impact et Beyond Finance, Women Empowerment for

Climate (WEC). Ce fonds d'impact prévoit de lever 100 millions de dollars auprès d'institutions publiques et privées pour favoriser l'adaptation au climat en Asie et en Afrique.

Il cible quatre secteurs clés sur lesquels les femmes ont un impact direct dans la réussite des politiques climatiques : accès à l'eau propre, énergie propre, techniques agricoles durables et services financiers.

« Nous souhaitons un partenaire qui partage notre vision : répondre à un besoin de financement qui transforme un investissement sur le climat et la faible prise en compte des femmes. Quand on a rencontré la Fondation, on s'est dit qu'on était dans la bonne maison. »

Maud SAVARY-MORNET,  
fondatrice et directrice  
générale de Beyond Finance





# COOPÉRER



## AVEC QUI TRAVAILLER, POURQUOI ET COMMENT ?



### DES COOPÉRATIONS ACTIVES

Renforcer les coopérations autour de l'innovation financière avec :

- > ses pairs
- > ses fondateurs : le Groupe Crédit Agricole et la Grameen Trust
- > les acteurs de la Fintech / Assurtech de la finance inclusive
- > des incubateurs locaux.

**OBJECTIF : AMÉLIORER L'IMPACT DE NOS ACTIONS**



### DE NOUVELLES ALLIANCES STRATÉGIQUES

Proposer de nouvelles alliances stratégiques.

**OBJECTIF : DÉVELOPPER DE NOUVELLES COLLABORATIONS ET SYNERGIES AVEC DES ACTEURS DU SECTEUR**



# RENFORCER LES COOPÉRATIONS

En 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole a intensifié ses collaborations avec ses pairs, pour rester au cœur des sujets d'actualité. Cette dynamique a également permis de développer des stratégies d'investissements et de renforcer sa visibilité.



## CERISE+SPTF

En septembre 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole a accueilli, sur le campus du Groupe Crédit Agricole, le séminaire annuel de Cerise+SPTF.

**Au programme de ce séminaire :** gestion de la performance sociale et environnementale (SEPM), réglementation sur la responsabilité sociale et environnementale (SFDR), risques liés à la digitalisation et la protection des clients.

**Plus de 100 participants :** investisseurs sociaux, membres du FIEC (Financial Inclusion Equity Council) et équipe Cerise+SPTF.

## InFiNe

En 2024, la Fondation a joué un rôle actif avec la vice-présidence du réseau « Inclusive Finance Network Luxembourg », qui rassemble 44 acteurs clés de la finance inclusive au Luxembourg, à deux occasions :

### > Les 10 ans d'InFiNe

La Fondation Grameen Crédit Agricole, a animé une table ronde sur les mécanismes de derisking et l'importance de la mesure de l'impact.

### > Le prix européen de la microfinance

Le prix 2024, doté de 100 000 €, portait sur l'autonomisation des réfugiés grâce à l'inclusion financière. Parmi les dix finalistes figurent 3 partenaires de la Fondation Grameen Crédit Agricole : Ugafode, VisionFund Uganda et Faten.

## LE FONDS FIR

Le fonds FIR, financé par les Caisses régionales du *Groupe Crédit Agricole*, poursuit sa diversification en Afrique en octroyant un prêt à impact subordonné en termes d'accès aux femmes à l'IMF Advans CI (Côte d'Ivoire).

En novembre 2024, le fonds FIR a également été enregistré au titre de l'article 9 (conformément au règlement SFDR de l'UE). Il reflète ainsi sa forte mission sociale.



**7,82 MILLIONS €**

d'encours de prêt  
(déploiement 78 %)



**8 PAYS**

d'Afrique, d'Europe, d'Asie centrale et d'Asie du Sud-Est



**8 IMF financées**

## FINTECH LHOFT

La Fondation Grameen Crédit Agricole a participé à la Luxembourg House of Financial Technology (LHoFT), un incubateur mixte à destination de la communauté Fintech. La Fondation est intervenue auprès de ces acteurs en tant que mentor dans le programme Catapult Africa, pour promouvoir des fintechs africaines.

# DE NOUVELLES STRATÉGIES D'ALLIANCE

Afin de renforcer son activité de financement des IMF afin d'y accroître son impact, la Fondation Grameen Crédit Agricole noue de nouvelles alliances.

## VISIONFUND INTERNATIONAL, UN PARTENARIAT AVEC LA MAISON MÈRE

En 2024, la Fondation Grameen Crédit Agricole noue un partenariat stratégique avec l'entité centrale du réseau VisionFund spécialisé dans la microfinance. Ce partenariat stratégique, qui s'inscrit dans le cadre d'une collaboration de longue date avec les filiales de VisionFund, marque une nouvelle étape en raison de son caractère global, centré sur la holding.

Ce partenariat nous permet d'intervenir au Mali et d'appuyer l'ouverture d'une nouvelle entité en Ukraine.

Avec 10 millions d'euros répartie sur 8 entités sur les 20 du groupe, VisionFund International est le premier partenaire mondial de FGCA. Ensemble, nous partageons une vision commune et avons élaboré une feuille de route commune axée sur l'impact et le développement de produits innovants, notamment la microassurance.



« Travailler au niveau holding, c'est se rapprocher des enjeux stratégiques et être plus précis au niveau local. »

Vincent BROUSSEAU,  
Directeur développement  
clients & innovation



**3 MILLIONS €**

de prêt accordé par FGCA  
à VisionFund International  
en 2024



# UNE ÉQUIPE ENGAGÉE

# UNE ÉQUIPE ENGAGÉE ET UNE GOUVERNANCE EN ACTION

Du 8 au 10 décembre 2024, les administrateurs ont effectué une mission au Sénégal, avec les membres du comité de direction afin de rencontrer ses partenaires ponctuée de visites inspirantes et d'échanges constructifs avec les partenaires locaux (VisionFund Sénégal, la BCEAO, la Laiterie du Berger).

## AU COURS DE LEUR DÉPLACEMENT, LES ADMINISTRATEURS ONT PU :

- > **Rencontrer des clients bénéficiaires** de microcrédits, principalement des femmes, qui utilisent ces prêts pour leurs projets à l'agence de VisionFund Sénégal à Fatick.
- > **Visiter une usine innovante de recyclage** : Plastic Odyssey Factory, une entreprise de valorisation des déchets plastiques.
- > **Rencontrer les acteurs du projet NOBIN**, un programme qui transforme des jeunes femmes sans emploi en entrepreneuses, ainsi que Haskè Conseil, un hub d'innovation dédié au développement du secteur privé en Afrique.



## CHIFFRES CLÉS EN 2024



**4**  
RÉUNIONS  
DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

**12**  
COMITÉS  
D'INVESTISSEMENT  
présidés par Pierre Fort

**4**  
COMITÉS  
« CONFORMITÉ ET  
CONTRÔLE INTERNE »  
présidés par Nicolas Mauré

**4**  
COMITÉS « FINANCE,  
RISQUES ET IMPACT »  
présidés par Sylvie Lemmet

# LA GOUVERNANCE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



**13**  
ADMINISTRATEURS

### PRÉSIDENTE DE LA FONDATION Grameen CRÉDIT AGRICOLE



**Raphaël APPERT**  
Président



**Mohammad SHAHJAHAN**  
Vice-président

### ADMINISTRATEURS



**Professor Muhammad YUNUS**  
Prix Nobel de la Paix



**Miren BENGQA**  
Déléguée générale  
Chaîne du  
Bonheur



**Éric CAMPOS**  
Directeur de  
l'engagement sociétal  
Crédit Agricole S.A.



**Tanguy CLAQUIN**  
Responsable  
mondial de la  
banque durable  
Crédit Agricole CIB



**Marc ELVINGER**  
Partenaire  
Elvinger Hoss  
Prussen



**Pierre FORT**  
Directeur général  
Crédit Agricole Sud  
Rhône-Alpes



**Sylvie LEMMET**  
Ambassadrice de  
France déléguée à  
l'environnement



**Nicolas MAURÉ**  
Président Crédit  
Agricole Toulouse 31



**Soukeyna N'DIAYE**  
Directrice  
exécutive  
Fondation INAFI



**Tasmina RAHMAN**  
Directrice générale  
Grameen Trust



**Jean-Marie SANDER**

# L'ÉQUIPE

## COMITÉ DE DIRECTION



**Véronique FAUJOUR**  
Déléguée générale



**Vincent BROUSSEAU**  
Directeur développement  
clients et innovation



**Sarah CANETTI**  
Directrice administrative  
et financière



**Philippe GUICHANDUT**  
Secrétaire général



**Edouard SERS**  
Directeur des risques  
et de la conformité

## PÔLE DÉVELOPPEMENT CLIENTS ET INNOVATION



**Maya AZCONA**  
Chargée de  
programmes  
d'assistance technique



**Maxime BORGOGNO**  
Chargé d'investissement  
senior Europe et Asie  
centrale



**Khady FALL**  
Consultante chargée  
d'investissement Afrique  
de l'Ouest



**Maria FRANCO**  
Chargée de  
programmes  
d'assistance technique



**Kathrin GERNER**  
Consultante chargée  
d'investissement Afrique  
de l'Est



**Robin LAVRILLOUX**  
Consultant chargé  
d'investissement Asie



**Julien LEROY**  
Consultant chargé  
de programme  
Assistance technique



**Pardis MIKAILI**  
Chargée d'investissement  
Afrique



**Cécile POCHET**  
Chargée  
d'investissement senior  
Asie du Sud et Sud-Est



**Hanadi TUTUNJI**  
Responsable du pôle  
Assistance technique



**Thierry UY TIV**  
Chargé d'innovation

## PÔLE RISQUES ET CONFORMITÉ



**Nathalie BEGUIN**  
Analyste risque  
crédit et ESG



**Pauline BLIT**  
Responsable  
des risques



**Daniele BUSATO**  
Analyste des risques



**Dimitri NGUYEN**  
Analyste KYC  
et legal officer



**Ines YAICI**  
Analyste des  
risques

## SECRETARIAT GÉNÉRAL



**Marie LAUMONT**  
Responsable  
communication  
et partenariats



**Kawtar NASSER-EDDINE**  
Alternante  
communication et  
partenariats



**Alexandre CAILLAUX**  
Comptable



**Claire LECOQ**  
Contrôleuse  
de gestion



**Suzanne TA**  
Chargée Middle Office

## PÔLE PILOTAGE (FINANCES ET RH)

# PARTENAIRES

## ET ORGANISMES SOUTENUS

### MEMBRE DE RÉSEAUX

- CERISE+ SPTF
- CICA
- e-MFP
- InFiNe
- Initiative 4 pour 1000
- Just Institute
- MFC
- MNI

### FINANCEURS, PARTENAIRES OPÉRATIONNELS

- ADA Microfinance
- Amundi
- CACEIS Bank Luxembourg Branch
- CA Île de France
- Credit Agricole CIB
- Banque Européenne d'Investissement
- Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés
- Innpact
- LCL
- Organisation Internationale du Travail
- Proparco

### ORGANISATIONS SOUTENUES

#### AFRIQUE DU SUD

Phakamani

#### ALBANIE

ASF  
NOA

#### BANGLADESH

Grameen Danone Foods Ltd

#### BÉNIN

ACFB  
Comuba  
Renaca  
UNACREP

#### BOSNIE-HERZÉGOVINE

Mi-Bospo  
Mikra

#### BURKINA FASO

ACEP Burkina SA  
Baobab

#### CAMBODGE

Chamroeun  
Phare Performing Social  
Entreprise (PPSE)

#### CÔTE D'IVOIRE

Advans CI  
PAMF CI

#### ÉTATS-UNIS

VisionFund International

#### FRANCE

Holding du Passage

#### GÉORGIE

Lazika

#### INDE

Annapurna  
Light  
Mitrata  
Pahal

#### INDONÉSIE

KOMIDA  
TLM

#### KAZAKHSTAN

Arnur Credit  
Asian Credit Fund

#### KENYA

Acre Africa  
Bimas  
Eclof Kenya  
SUMAC  
Vert Limited  
YEHU

#### KIRGHISZSTAN

Oxus Kirghiszstan  
Universal Credit

#### KOSOVO

AFK  
KosInvest  
KRK

#### LUXEMBOURG

Advans SA Sicar

#### MALAWI

MicroLoan Foundation Malawi  
VisionFund Malawi

#### MALI

Baobab Mali  
Kafo

#### MOLDAVIE

Microinvest  
Prima Finantare Moldava

#### MONTÉNÉGRE

Monte Credit

#### NIGER

ACEP Niger

#### OUGANDA

Ugafode  
VisionFund Ouganda

#### OUZBÉKISTAN

Renesans

#### PALESTINE

ACAD  
Faten

#### PHILIPPINES

Kennemer Food International

#### RDC

Hekima  
Paidek  
SM Guilgal  
Smico SA

#### RWANDA

VisionFund Rwanda

#### SÉNÉGAL

SFA  
VisionFund Sénégal

#### SIERRA LEONE

LAPO

#### TADJIKISTAN

Humo  
Oxus Tadjikistan

#### TANZANIE

VisionFund Tanzanie

#### TOGO

Assilassimé  
COOPEC SIFA

#### ZAMBIE

EFC Zambia  
Microloan Foundation Zambia  
VisionFund Zambia

#### UNIQUEMENT EN ASSISTANCE TECHNIQUE

#### BÉNIN

Pebco

#### BURKINA FASO

PMBF

#### MALAWI

VisionFund Malawi

#### MYANMAR

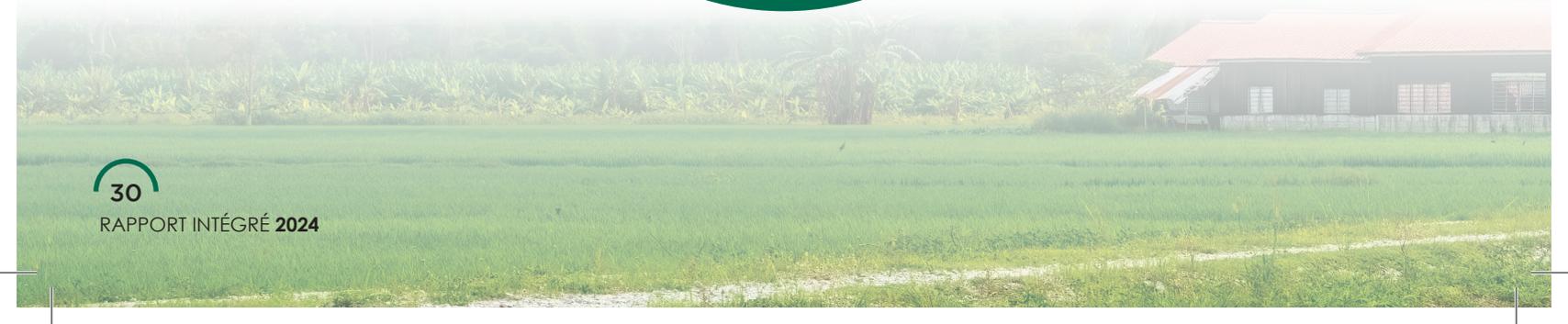
VisionFund Myanmar

#### PHILIPPINES

Agronomika Finance Corporation



# LES ÉTATS FINANCIERS



## ÉTATS FINANCIERS

### BILAN (EN MILLIERS €)

ACTIF	2024	2023
<b>Actifs financiers</b>	<b>75 617</b>	<b>72 581</b>
Prêts	67 331	61 006
Placements financiers	4 500	7 733
Prises de participation	3 785	3 842
Créances rattachées	-	-
<b>Actif circulant</b>	<b>10 603</b>	<b>22 622</b>
Créances à moins d'1 an	1 508	1 024
Disponibilités	9 095	21 598
Charges payées d'avance	99	244
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>86 319</b>	<b>95 447</b>

PASSIF	2024	2023
<b>Dotation et résultat</b>	<b>49 909</b>	<b>49 551</b>
Dotation initiale	50 001	50 001
Report à nouveau	-449	-1 025
Résultat de l'exercice	357	575
<b>Provisions</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Dettes</b>	<b>35 313</b>	<b>44 500</b>
Dettes financières à +d'1 an	33 991	43 538
Autres dettes	1 322	962
Produits à recevoir	1 097	1 396
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>86 319</b>	<b>95 447</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT (EN MILLIERS €)

	2024	2023
Revenus financiers des opérations	4 536	4 291
<b>Revenus de l'assistance technique</b>	<b>106</b>	<b>181</b>
Revenus du conseil en investissement	155	223
Revenus des placements de trésorerie	616	434
Produit exceptionnel	-	146
<b>REVENUS</b>	<b>5 412</b>	<b>5 273</b>

	2024	2023
<b>CHARGES</b>	<b>5 055</b>	<b>4 698</b>
Frais financiers	933	785
Dépenses opérationnelles	2 914	2 946
Coût du risque de crédit	1 208	968
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>357</b>	<b>575</b>



 **FONDATION GRAMEEN**  
**CRÉDIT AGRICOLE**   
Microfinance & Social Business

5 Allée Scheffer  
L-2520 Luxembourg

[www.gca-foundation.org](http://www.gca-foundation.org)  
Contact : [gca-foundation.org/contact](http://gca-foundation.org/contact)

Suivez-nous :

